ÅRSRAPPORT 2015

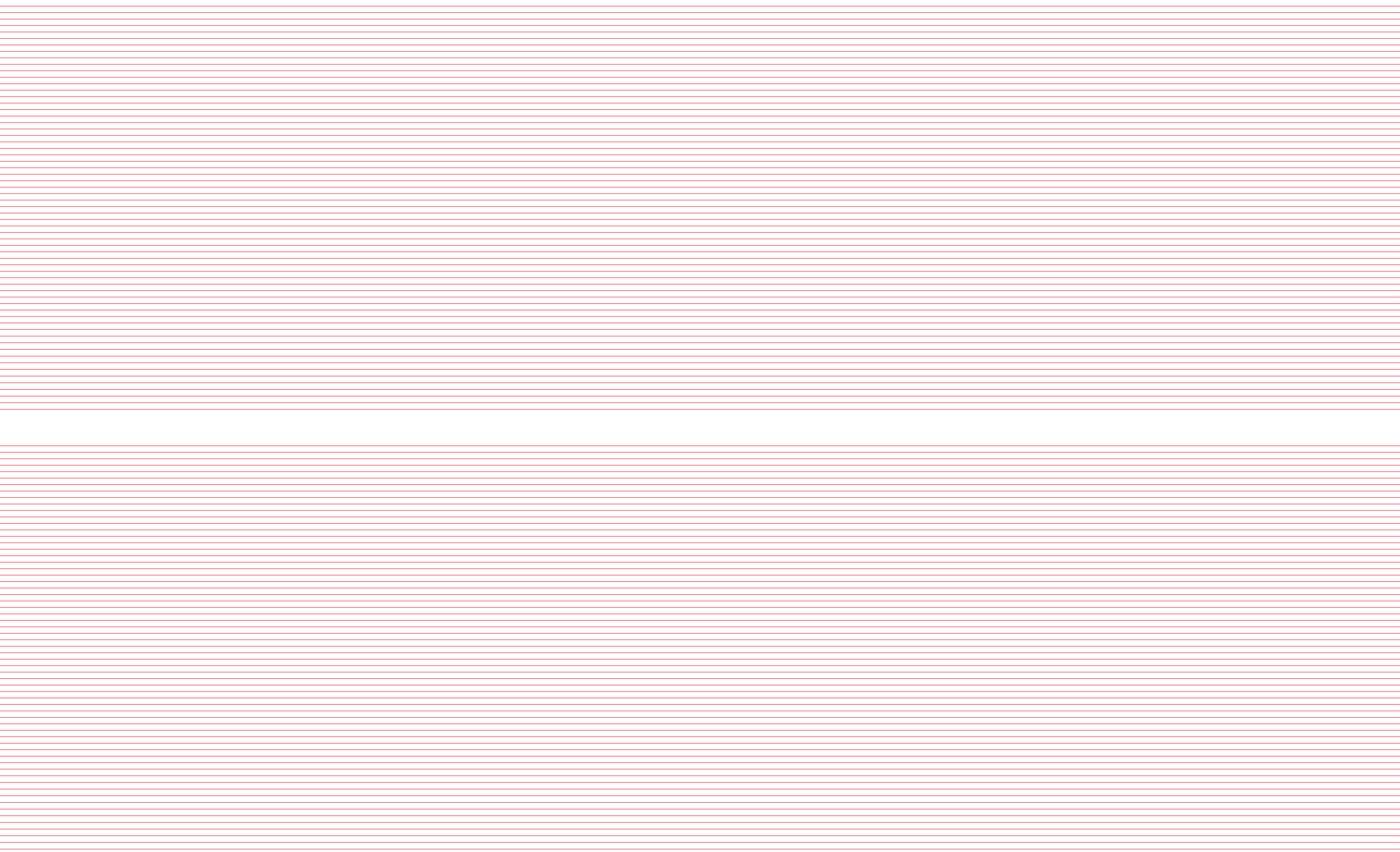
POST DANMARK – EN DEL AF POSTNORD



Irma

postnord

Post Danmark A/S · Hedegaardsvej 88 · 2300 København S · Telefon 70 70 70 30 · CVR. NR 26663903



DESIGN: HEDDABANK.DK
FORSIDEFOTO: SØREN NIELSEN
FEBRUAR 2016, 14.5 ISSN 0907-1393

INDHOLD

HOVEDTAL OG NØGLETAL

BELØB I MIO. KR.	2015	2014	2013	2012	2011
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	7.271	7.640	8.146	8.784	9.637
Andre driftsindtægter	436	396	97	74	39
Indtægter i alt	7.707	8.036	8.243	8.858	9.676
Driftsomkostninger inkl. personaleomkostninger	(7.626)	(7.851)	(7.950)	(8.340)	(8.880)
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	81	185	293	518	796
Afskrivninger og nedskrivninger for værdiforringelse	(338)	(401)	(440)	(676)	(575)
Driftsresultat (EBIT)	(257)	(216)	(147)	(158)	221
Resultat efter skat af ass. virks.	2	11	8	6	(2)
Finansielle poster i øvrigt	(15)	(1)	(12)	8	(21)
Resultat før skat	(270)	(206)	(151)	(144)	198
Skat af årets resultat	47	52	49	27	(55)
Årets resultat	(223)	(154)	(102)	(117)	143
BALANCE					
Langfristede aktiver	3.021	3.770	4.035	3.373	3.836
Kortfristede aktiver	1.256	1.904	2.572	3.829	3.646
Aktiver i alt	4.277	5.674	6.607	7.202	7.482
Egenkapital	1.265	2.283	2.437	3.035	3.786
Langfristede forpligtelser	1.011	1.509	1.256	1.315	1.061
Kortfristede forpligtelser	2.001	1.882	2.914	2.852	2.635
Forpligtelser i alt	3.012	3.391	4.170	4.167	3.696
Egenkapital og forpligtelser i alt	4.277	5.674	6.607	7.202	7.482
PENGESTRØMME					
Driftsaktiviteter	(51)	(305)	390	443	571
Investeringsaktiviteter, netto	903	264	92	(400)	486
Heraf investering i materielle aktiver	(148)	(195)	(329)	(382)	(416)
Finansieringsaktiviteter	(888)	(21)	(459)	(48)	(1.068)
Ændring i likviditet	(36)	(62)	23	(5)	(11)
NØGLETAL					
EBITDA margin, pct.	1	2	4	6	8
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	(3)	(3)	(2)	(2)	2
Egenkapitalens forrentning, pct.	n/a	n/a	n/a	n/a	3
Soliditetsgrad	30	40	37	42	51
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	51	91	97	121	151
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	11.123	12.036	12.727	13.411	14.731

I 2013 er selskaberne Transportgruppen A/S og Budstikken Transport A/S frasolgt koncernen og selskabet Direct Parcel Distribution (Denmark) A/S fusioneret ind i koncernen.
Sammenligningstal for 2012 er tilrettet i overenstemmelse hermed. 2011 er ikke tilpasset.
Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger & Nøgletal 2015'.

DEFINITION AF NØGLETAL	
EBITDA margin, pct.	EBITDA*100/Indtægter i alt
EBIT margin/Overskudsgrad, pct.	EBIT*100/Indtægter i alt
Egenkapitalens forrentning, pct.	Årets resultat*100/Gennemsnitlig egenkapital
Soliditetsgrad	Egenkapital*100/Samlede aktiver
Udbytte i pct. af resultat før skat	Udbytte*100/Resultat før skat
Udbytte pr. aktie	Udbytte/Antal aktier
Regnskabsmæssig indre værdi pr. aktie	Egenkapital/Antal aktier

ÅRET 2015

For Post Danmark blev 2015 et omstillingsår præget af den fortsatte digitalisering samt gennemførslen af de iværksatte effektiviseringsprogrammer. Faldet i brevmængder accelererede fra et i forvejen historisk højt niveau. Således faldt antallet af breve i 2015 16 pct. imod 12 pct. i 2014. Hermed indtager Danmark en tvivlsom førsteplads, når det gælder konverteringen af fysiske brevforsendelser til digitale alternativer. Udviklingen har øget behovet for at tilpasse administration og produktion samt omstille produktionsapparatet, så det kan håndtere en bredere portefølje af forsendelsestyper. Baggrunden er at møde kundernes fremtidige behov og forbedre konkurrenceevnen gennem konsolidering af forskellige forsendelsestyper i alle led af produktionen indenfor rammerne af den gældende befordringspligt.

Omstillingen medførte en kraftig reduktion i antallet af ansatte for at kompensere for det fortsatte fald i omsætningen, som i 2015 faldt med 369 mio. kr. til 7.271 mio. kr fra 7.640 mio. kr. i 2014, primært som følge af den lavere brevafsætning. Pakker og service logistik bidrog derimod med stigende omsætning. Andre driftsindtægter har påvirket de samlede indtægter i året positivt med 436 mio. kr. Andre driftsindtægter vedrører primært salget af det tidligere hovedkontor for Post Danmark samt Københavns Postcenter i det centrale København.

Personalereduktioner og andre besparelser betød, at driftsomkostningerne i 2015 kunne reduceres med 225 mio. kr. fra 7.851 mio. kr. i 2014 til 7.626 mio. kr. i 2015. De samlede personaleomkostninger faldt med 429 mio. kr. Personaleomkostningerne er imidlertid påvirket af hensættelser til omstruktureringer herunder ændringer i løn- og ansættelsesvilkår med i alt 390 mio. kr. (2014: 400 mio. kr.). Den samlede reduktion i driftsomkostninger var dog ikke fuldt ud tilstrækkelig til at opveje faldet i omsætningen, og Post Danmark måtte i 2015 realisere et tab på 223 mio. kr. efter skat eller en forværring på 69 mio. kr. i forhold til 2014.

MARKEDSSITUATIONEN

Antallet af brevforsendelser i 2015 faldt med 16 pct. primært som følge af den fortsatte digitalisering, som også i de kommende år ventes at medføre yderligere fald i antallet af breve.

For at imødegå udviklingen har Post Danmark gennemført en markant omlægning af prisstrukturen for breve, hvorved der sikres en bedre balance mellem de forskellige brevtyper, ligesom der er introduceret nye forsendelsesprofiler, som matcher kundernes behov for service, hastighed og pris.

Pakkemarkedet oplever fortsat vækst som følge af stigende e-handel, men også et øget konkurrencepres fra konkurrenter, der tiltrækkes af væksten. Pakkeafsætningen er således i løbet af 2015 steget med 11 pct.

Post Danmark har i 2015 udvidet antallet af steder med postudlevering med 187 for at gøre det nemmere for kunderne at modtage deres pakker. Med de nye udleveringssteder nærmer Post Danmark sig 1.600 afhentningssteder, heraf 468 pakkebokse, og råder dermed over Danmarks mest finmaskede net for udlevering af pakker.

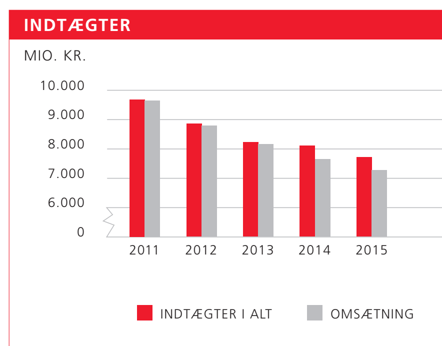
STRATEGISKE AKTIVITETER

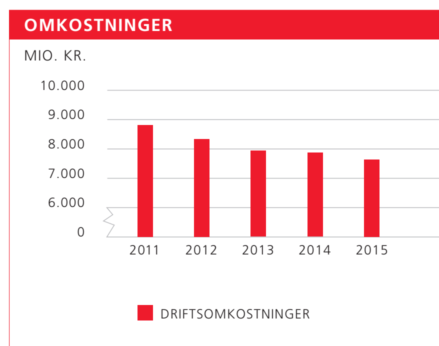
Den hastige digitalisering af brevmængderne giver Post Danmark store udfordringer med at gennemføre de nødvendige tilpasninger i samme takt. Digitaliseringen er drevet af den danske stat og har medført, at brevmængderne i Danmark er faldet næsten 70 pct. siden årtusindskiftet.

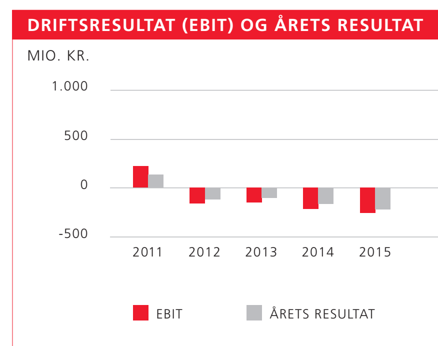
Post Danmark arbejder derfor på at omstille virksomheden til i højere grad at basere sig på logistikforretningen, herunder både pakker og tung logistik, samtidig med at der fortsat udvikles kommunikationsløsninger, da brevene også i en årrække fremover vil udgøre en væsentlig del af virksomhedens produktportefølje. Forandringerne medfører, at virksomheden udvikles fra en brevvirksomhed med pakker til en logistikvirksomhed med breve.

De forventede fortsatte fald i brevmængderne og stigninger i andre forsendelsestyper kræver forandringer i den måde, Post Danmark opererer på, og den regulering som virksomheden er underlagt. Faldende brevmængder medfører, at der bliver længere mellem afleveringerne, og at der oftere kun findes en enkelt forsendelse til adressen, hvilket forøger omkostningerne til udbringning af den enkelte forsendelse væsentligt. For at sikre lønsomheden i omdelingen skal det i størst muligt omfang undgås, at postbuddet skal besøge modtagere flere gange i ugens løb med enkeltforsendelser, hvis afsenderen ikke har behov for denne service. Derfor er der igangsat ændringer i såvel produktionen som prissætningen af produkterne for at understøtte en sådan udvikling. Prisspændet mellem de hurtige breve (A) og de langsommere Økonomibreve (B) og Erhvervsbreve (C) er således blevet øget fra årsskiftet 2015/16 gennem prisstigninger på A-breve og B-breve. Det er forventningen, at dette medvirker til, at flere kunder vælger de billigere produkter, som kan omdeles over flere dage, og dermed giver Post Danmark mulighed for at at tilrettelægge produktion og omdeling på en måde, som minimerer omkostningerne.

Produktionen af breve, pakker og andre forsendelsestyper vil blive samlet på færre, fælles centre for at sikre optimal udnyttelse af materiel og personale i sortering, transport og udbringning.







Denne integrerede produktionsmodel medfører, at indsamling, sortering, transport og uddeling af hele produktpaletten fremover vil ske i enten et dag til dag optimeret flow til forsendelser med behov for hurtig levering eller i et flow, som konsoliderer billigere forsendelsestyper, der kan omdeles over flere dage. Samtidig er der med de faglige organisationer indgået en aftale om omlægning af en række løn- og ansættelsesvilkår som forventes at ville forbedre selskabets konkurrencekraft de kommende år.

Næsten alle landets mere end 1.100 posthuse er nu drevet af partnere til gavn for kunderne, som oplever en øget tilgængelighed af posthuse med udvidet åbningstid og kortere afstand, og for partnerne, som oplever en større tilstrømning af kunder i butikkerne. Selvbetjeningsløsninger som pakkeboksen og salg af frimærker og pakkeporto online gør det nemmere for kunderne at betjene sig selv alle døgnets 24 timer, ligesom udbuddet af løsninger til mobile enheder er udvidet med for eksempel muligheden for at sende et postkort fra mobiltelefonen.

En fortsat tilpasning af rammebetingelserne, der understøtter udviklingen af denne forretningsmodel, vil have afgørende betydning for Post Danmarks evne til at opfylde sine forpligtelser og genskabe lønsomheden i forretningen.

KUNDE- OG MEDARBEJDERTILFREDSHED

Post Danmark har arbejdet systematisk med EFQM Excellence modellen siden 1998. Arbejdet understøttes bl.a. af Post Danmarks løbende certificeringer i forhold til såvel kvalitet, miljø og arbejdsmiljø.

EFQM Excellence modellen bygger på TQM-filosofien, der med udgangspunkt i ledelsens engagement sigter mod at involvere alle i at skabe løbende forbedringer ved at fokusere på kunder, medarbejdere og fakta. Som led heri måler koncernen løbende kundernes og medarbejdernes tilfredshed. Baggrunden er et ønske om at få identificeret eventuelle indsatsområder samt styrke Post Danmark som leverandør og arbejdsplads.

Ifølge kundernes anmeldelser på Trustpilot er tilliden til Post Danmark stigende, idet scoren er steget 8 pct. fra 7,5 ved udgangen af 2014 til 8,1 ved udgangen af 2015.

I 2015 deltog 78 procent af Post Danmarks medarbejdere i den årlige medarbejderundersøgelse (FOCUS), der giver en sammenvejet værdi af bl.a. samarbejde, engagement og trivsel. På en indexskala fra 0 til 100 landede medarbejderindexet (MIX-scoren) for 2015 på 68 (fald på 2 points i forhold til 2014), hvilket er et tilfredsstillende resultat i lyset af de store forandringer, som medarbejderne fortsat oplever i deres hverdag. Lederskabsindexet (LIX-scoren) for 2015 var på 74, hvilket er meget tilfredsstillende og en positiv udvikling fra 2014 på 1 point.

FORVENTNINGER TIL 2016

Omsætningen forventes at være faldende som følge af fortsat pres på brevmængderne. Dette imødegås dog delvist via øget omsætning på distribution af dagligvarer og nye ydelser på velfærdsområdet samt fortsat vækst i e-handel. Samtidig forventes implementering af en integreret produktionsmodel med en større konsolideringsgrad samt tilpasning af arbejdsstyrken at kunne kompensere det fortsatte mængdefald.

POST DANMARKS AKTIVITETER

Post Danmark er en del af Nordens førende kommunikations- og logistikvirksomhed PostNord.

Aktiviteterne er inddelt i PostNord Danmark, PostNord Sverige og PostNord Norge & Finland, der varetager de landespecifikke aktiviteter samt to tværgående forretningsområder eCommerce & Logistics og Communication Services der varetager produktspecifikke aktiviteter. Hertil kommer aktivitet i Strålfors, der udbyder løsninger indenfor informationslogistik.

Post Danmarks aktiviteter er koncentreret inden for breve, magasiner, ugeaviser, reklametryksager, pakker, tung logistik, tredjepartslogistik, servicelogistik og udførelsen af outsourcede driftsopgaver på facility service området. Tilpasning og udvikling af eksisterende produkter og services, så løsningerne til stadighed kan imødekomme og tilfredsstille kundernes behov, er et konstant fokusområde for Post Danmark. Det gælder også for effektivisering af hele processen fra tømningen af postkasser og afhentning af post, pakker, paller og stykgods hos erhvervskunder over sorteringen på centrene til udbringningen af posten til de enkelte privat- og erhvervskunder.

Den største omsætning genereres indenfor breve, og langt størstedelen af Post Danmarks omsætning stammer fra erhvervskunderne. Post Danmark har udviklet en række forskellige muligheder for at sende breve på en måde, så det passer til såvel privatkunders som erhvervskunders behov. Det gælder eksempelvis det prisbillige Erhvervsbrev (C), som stiller nogle særlige krav til afsenderen og er længere tid undervejs end det normale Økonomibrev (B) eller det dag til dag omdelte Brev (A). Hermed bliver der større mulighed for at optimere tilrettelæggelsen af produktionen og herigennem sikre den mest effektive ressourceanvendelse. Det gælder også inden for en række segmenterede produkter, som sikrer en høj træfsikkerhed i nøje udvalgte målgrupper for brevet. En væsentlig del af Post Danmarks omsætning kommer desuden fra omdelingen af magasiner, reklametryksager og ugeaviser.

Aktiviteterne inden for pakker omfatter både nationale og internationale forsendelser. For privatkunder kan pakker sendes fra posthuse og pakkeautomater kaldet Pakkeboksen. Til erhvervskunder er der løsninger med fokus på pakker til indenlandske og internationale modtagere. Post Danmark har i 2015 lanceret landsdækkende lørdagslevering af pakker til private.

Post Danmark står ligeledes for driften af landets filialer og selvbetjeningsløsninger, så som Pakkeboksen og Modtagerflex. Opretholdelse af et landsdækkende net af filialer er et centralt krav i Post Danmarks individuelle tilladelse fra den danske stat. Det landsdækkende net består dels af filialer drevet af Post Danmark, men i langt overvejende grad af filialer, som drives af butiksindehavere.

Størstedelen af alle filialer tilbyder grundlæggende postydelser. Filialnettet omfattede ved udgangen af 2015 203 fuld-service ekspeditionssteder. Hertil kommer 901 posthuse med grundlæggende postydelser for post og pakker. Sammen med 468 pakkebokse og 8 erhvervscentre er der nu mulighed for at afhente pakker 1.580 steder rundt om i landet. Post Danmark har i 2015 oprettet endnu et erhvervscenter, hvorfra erhvervskunder kan afsende erhvervspakker.

Post Danmark samarbejder også med internationale partnere om levering af grænseoverskridende forsendelser og driver et internationalt postcenter ved Københavns Lufthavn.

MARKEDS- OG KONKURRENCEVILKÅR

Markeds- og konkurrencevilkårene for Post Danmarks forretningsområder er for en stor dels vedkommende bestemt af Post Danmarks aftale med staten, der omfatter en pligt til at omdele post i hele landet seks dage om ugen.

Det danske marked for fysiske forsendelser for både privat- og erhvervspost har i de seneste år været præget af faldende efterspørgsel. Den samlede brevmængde falder fortsat kraftigt som følge af kundernes øgede anvendelse af digitale medier i kommunikationen og den øgede digitalisering i den offentlige sektor. I 2015 udgjorde faldet i den samlede brevmængde således 16 pct.

Konkurrencen på distribution af adresseløse forsendelser (husstandsomdelte reklamer) er intensiv både over for direkte konkurrenter og over for andre massemarkedsføringsmedier – primært i forhold til tv-annoncering og online-annoncering, men også i forhold til annoncering i dagblade og lokale ugeaviser. Antallet af tilmeldte til 'Reklamer – nej tak' var med udgangen af 2015 ca. 1.250.000 svarende til ca. 45,8 pct. af de danske husstande.

Post Danmark håndterer en stor del af de afgående breve til udlandet. Konkurrencen på disse breve er præget af store internationale selskabers aktiviteter i Danmark, men i kraft af Post Danmarks høje leveringskvalitet, målrettede salgsindsats og værdiskabende løsninger er markedspositionen blevet fastholdt i 2015. E-handelen udgør også på det internationale område en stigende andel af det samlede antal forsendelser.

Som et led i PostNords strategiske prioritering er nye ydelser inden for tung logistik lanceret med fokus på det intra-nordiske vejtransportmarked. Logistikmarkedet er som helhed præget af hård konkurrence med prisparameteren i en hovedrolle. Stykgodsmarkedet domineres af nogle få, store spillere, som har skabt konkurrencekraft ved høj og fleksibel kapacitetsudnyttelse via konsolidering af forsendelser fra mange kunder. Transportmarkedet er traditionelt konjunkturfølsomt. Mens det indenlandske erhvervsmarked viser stagnerende mængder, så ses en svag vækst i de transporterede mængder til Norden og udlandet.

Derimod fortsætter de seneste mange års høje vækstrater i e-handelen. Vækstraterne i e-han-

delen i udenlandske netbutikker overgår imidlertid handelen i de danske netbutikker og genererer en stigende mængde importforsendelser til Danmark. E-handelsmarkedets vedvarende høje vækstrater og udviklingspotentiale tiltrækker fortsat nye aktører, der også tilbyder distributionsydelser i tilstødende markedssegmenter, eller som indgår i nye samarbejdskonstellationer. Samtidig lanceres nye leveringsmuligheder og øget transparens i leveranceprocessen, der gør e-handel mere bekvem og fleksibelt indrettet efter modtagerens behov og i stigende grad overlader valget af leveringssted til modtageren.

PRODUKTION OG PROCESSER

Post Danmark har gennem flere år investeret i avancerede produktions- og distributionssystemer og er i dag blandt verdens mest moderne og automatiserede postselskaber. Den udbredte anvendelse af den nyeste teknologi gør det muligt at skræddersy post- og logistikløsninger, som imødekommer kundernes behov og ønsker, samtidig med at Post Danmark kan distribuere forsendelserne meget effektivt. Således kan Post Danmark indenfor de forskellige produktkategorier sammensætte løsninger, som er tilpasset både afsenderkundens og modtagerkundens forventninger til serviceniveau, målrettethed, distributionshastighed, forsendelsesform og pris.

Kernen i Post Danmarks produktionssystem er databaserne VAP (Vedligeholdelse Af Produktionsdata), MOD (MODtagerdatabase) og FKB (Flytning, Kundeservice og Bladrettelser). Disse tre databaser er en integreret del af Post Danmarks produktionssystem og forudsætningen for en moderne og effektiv postbehandling. Databaserne er unikke og indeholder adresseoplysninger på alle borgere i Danmark samt et postalt 'id-nummer' på samtlige afleveringssteder i landet. Med oplysningerne om adresser og 'id-nummer' er det via maskinelle sorteringsprocesser muligt at sortere brevene direkte i omdelingsorden.

Produktionssystemet har gjort det muligt for Post Danmark at udvikle og ændre hidtidige produktions- og distributionsmetoder til nu at kunne behandle tidskritiske (Breve (A) og dagblade) og ikke-tidskritiske (Økonomibreve (B), Erhvervsbreve (C), reklamer, ugeaviser og magasiner) forsendelser på en omkostningseffektiv måde samtidig med, at forsendelserne leveres til modtageren i overensstemmelse med afsenderens ønske.

I distributionen anvendes et IT baseret Geografisk Informations System (GIS) i kombination med medarbejdernes store lokalkendskab til en effektiv planlægning af de forskellige omdelingsruter, der kan variere fra dag til dag afhængig af mængden og sammensætningen af dagens post.

Hovedparten af alle breve sorteres på OCR-sorteringsmaskiner, der med videoteknologi selv læser adresserne og sorterer brevene til omdelingsruterne på basis af data fra produktionssystemet. Hvis der på adressen er registeret en flytning, omadresseres brevet til den nye adresse som en integreret del af den maskinelle sorteringsproces, uden at forsendelsen af den grund forsinkes. Større breve, som udgør en mindre del af brevmængden, sorteres til hver enkelt omdelingsrute, hvorefter postbuddet selv sorterer i omdelingsrækkefølge.

Post Danmark har været blandt de første postselskaber til at indføre disse teknologier på sine brevpostcentre og har derfor måttet gennemføre et stort udviklingsarbejde i samarbejde med leverandører for at sikre og øge systemernes effektivitet. Det konstante udviklingsarbejde har medført, at størstedelen af brevene år for år er blevet sorteret helt uden menneskelig berøring, før de lægges i postbudets taske.

Datterselskabet Distribution Services A/S lægger på specialiserede produktionsanlæg forsendelserne i ét omslag pr. husstand, således at omdelerne slipper for at udvælge de tryksager, der skal lægges i hver enkelt postkasse. Produktionssystemet sikrer en effektiv håndtering af ordningen 'Reklamer – nej tak', til hvilken ca. 45,8 pct. af husstandene var tilmeldt ved udgangen af 2015.

Pakkesorteringen finder sted på to pakkecentre i henholdsvis Jylland og på Sjælland. Hovedparten af pakkerne til udlandet går via et center i Jylland. Post Danmarks pakkecentre anvender avanceret teknologi, som resulterer i en høj grad af automatisering. På de to pakkecentre sorteres ca. 96 pct. af pakkerne maskinelt og hovedsageligt elektronisk efter data fra afsenderkunderne.

Processerne på pakkecentrene og brevpostcentrene er tilrettelagt efter moderne 'Lean manufacturing'-principper, hvor effektive processer kombineres med et højt kvalitetsniveau. I alle virksomhedens centre anvendes i stor udstrækning forskellige former for hjælpeudstyr i sorterings- og transportprocesser for konstant at forbedre arbejdsmiljøet. På de fire brevcentre forberedes 80-90 pct af forsendelserne (breve, magasiner og reklamer) i mekaniske sorteringsanlæg.

Fra de seks brev- og pakkecentre transporteres breve, pakker og andre forsendelser i videst muligt omfang samlet ud til de ca. 100 distributionshubs, hvorfra den endelige uddeling til landets ca. 2,7 millioner husstande og ca. 0,2 millioner virksomheder finder sted. Omdelingen sker med en blanding af elcykler, knallerter og biler afhængigt af rutens længde og omfanget af forsendelser.

På logistikområdet er opgaven med håndtering af paller og stykgods i løbet af 2015 blevet integreret i Post Danmark. Afhentning hos kunder og distribution til modtagere håndteres af en kombination af eksterne vognmænd og Post Danmarks egne ca. 200 biler. Eksterne vognmænd anvendes til både at håndtere varierende kapacitetsbehov i løbet af døgnet, mængdestigninger samt sikring af variabiliteten i transportomkostninger. I det omfang, det er hensigtsmæssigt, er transporterne integreret med transporterne på de øvrige produktområder. Der er 2 særskilte terminaler, som varetager den daglige håndtering og fordeling af paller og stykgods mellem de enkelte transportører.

KONCERNENS ØVRIGE SELSKABER

POST FLEET MANAGEMENT A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af selskabet Post Fleet Management A/S (tidligere Post Danmark Leasing A/S), der varetager indkøb af Post Danmarks ca. 4.000 biler og lastvogne. Selskabets omsætning i 2015 var 137 mio. kr. mod 232 mio. kr. i 2014. Resultat før skat udgjorde 9 mio. kr. (65 mio. kr. i 2014) og egenkapitalen udgjorde 91 mio. kr. (134 mio. kr. i 2014).

POSTNORD SCANNING A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af selskabet PostNord Scanning A/S (tidligere Data Scanning A/S), som er Danmarks førende udbyder inden for scanning og datafangst af alle former for databærere til elektroniske medier. PostNord Scanning løser opgaver for små og store virksomheder inden for postscanning, fakturascanning, formularscanning, arkivscanning, safescan, tasteservice samt fysisk arkivering. Omsætningen i 2015 lå på 75 mio. kr. mod 78 mio. kr. i 2014. Resultat før skat udgjorde 5 mio. kr. (6 mio. kr. i 2014), og egenkapitalen udgjorde 12 mio. kr. (14 mio. kr. i 2014).

DISTRIBUTION SERVICES A/S

Post Danmark ejer 100 pct. af selskabet Distribution Services A/S, som er specialiseret i emballering og håndtering af reklametryksager for Post Danmark. Virksomheden har været underleverandør til Post Danmark siden 2003. Omsætningen i 2015 lå på 114 mio. kr. (114 mio. kr. i 2014) Resultat før skat udgjorde 17 mio. kr. (13 mio. kr. i 2014), og egenkapitalen udgjorde 26 mio. kr. (26 mio. kr. i 2014)

E-BOKS A/S

e-Boks ejes ligeligt af Post Danmark og Nets. Ideen bag e-Boks er at effektivisere forsendelse af post mellem virksomheder og private postmodtagere, der ønsker at gøre brug af elektronisk kommunikation og opbevaring. Selskabet leverer til og opbevarer elektronisk post til godt 4 mio. brugere. e-Boks tilbyder afsendere at levere breve i modtagernes sikre, elektroniske postboks. Omsætningen i 2015 var 165 mio. kr. mod 148 mio. kr. i 2014. Resultat før skat udgjorde 6 mio. kr. (29 mio. kr. i 2014), og egenkapitalen udgjorde 22 mio. kr. (37 mio. kr. i 2014).

SAMFUNDSANSVAR

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS §99 A+B

For Post Danmark er ansvaret for det omgivende samfund og selskabets ansatte en integreret del af koncernens forretningsstrategi. Ud fra en væsentlighedsbetragtning er der i dette afsnit fokuseret på følgende temaer: Post Danmarks arbejde med bæredygtighed, Post Danmarks miljøansvar og Post Danmarks sociale ansvar.

POST DANMARKS ARBEJDE MED BÆREDYGTIGHED

Post Danmarks CSR-arbejde indgår som led i det samlede arbejde med bæredygtighed og bæredygtighedsrapportering i PostNord. Således indeholder PostNords årsrapport for 2015 en bæredygtighedsrapport (www.postnord.com/da/baeredygtighed/), som også omfatter de danske aktiviteter. Her er der redegjort for koncernens politik for en lang række områder herunder reduktion af klimapåvirkning, mål for kvinders repræsentation i ledelsesorganer og sikring af leverandørers overholdelse af basale menneskerettigheder.

Arbejdsforhold, herunder grundlæggende menneskerettigheder er centrale emner i PostNord koncernens Code of Conduct ("Kodeks"). Dette kodeks stiller obligatoriske krav til, hvordan PostNord koncernen skal optræde på de områder, som efter PostNords opfattelse er vigtigst for en bæredygtig virksomhed. PostNords leverandører tilslutter sig PostNords Code of Conduct og adfærdskodeks for leverandører. Sidstnævnte inkluderer, at varer og tjenester, der produceres, skal være fremstillet under forhold, der er i overensstemmelse med blandt andet FN's generelle menneskerettighedserklæring (1948), FN's Børnekonvention, artikel 32 og den arbejdsret, herunder lovgivning om mindsteløn, og den sociale sikring, der er gældende i fremstillingslandet.

Post Danmarks ledelse har ikke kendskab til alvorlige brud på menneskerettigheder i koncernen eller hos Post Danmarks leverandører.

PostNord har tilsluttet sig FN's Global Compact, som er verdens største frivillige netværk for samfundsmæssigt ansvar.

POST DANMARKS KLIMA- OG MILJØANSVAR

PostNord ønsker at være kundernes miljørigtige valg. Arbejdet med at reducere virksomhedens miljø- og klimabelastning er både en integreret del af PostNord's strategiske dagsorden for en bæredygtig forretning, og samtidig et konkret løbende, operativt arbejde i hverdagen. Udledningen af CO2 fra brændstof- og energiforbrug udgør virksomhedens væsentligste belastning af miljøet.

PostNord's koncernmål er en 40 pct. reduktion af CO2 udledning fra 2009 – 2020, og CO2 reduktionsmål indgår derfor i ledelsens samlede styringsgrundlag. Post Danmark arbejder systematisk med miljøindsatser, der nedbringer CO2 udledning i alle dele af virksomheden. Post Danmark er ISO 14001 miljøcertificeret som led i et fælles PostNord certifikat og er også certificeret Grøn Transportør via Trafikstyrelsen.

Post Danmark har for 2015 opgjort CO2-udledningen til 55.797 ton, hvilket er et fald på 9,0 pct. i forhold til 2014, hvis sammenligningstallet for 2014 korrigeres for de tilførte logistikaktiviteter. Faldet udgør 54,7 pct. i forhold til 2009. Dermed bidrager Post Danmark betydeligt til det samlede PostNord mål på 40 pct. CO2 reduktion i forhold til 2009 inden 2020.

I 2015 har Post Danmark videreført et skift i retning af en el-køretøjs infrastruktur. Ca. 1.800 el-cykler er nu det daglige køretøj for landets postbude i byområderne, og 77 el-knallerter er også taget i brug. Der er yderligere investeret i 78 el-biler og 48 firehjulede knallerter. Dette gør virksomheden til en af de mest ambitiøse indenfor grønne transportløsninger. Uddannelse af alle chauffører i miljørigtig kørsel, energioptimering af bygninger samt fokus på samtransport af produkter medvirker positivt til resultatet.

POST DANMARKS SOCIALE ANSVAR

Arbejdet med samfundsansvar indgår som en aktiv del af Post Danmarks personalepolitik ud fra et ønske om at tiltrække, fastholde og udvikle kompetente medarbejdere uanset køn, etnisk baggrund, alder, religion, handicap eller seksuel orientering.

Endvidere bidrager den landsdækkende befordringspligt til opretholdelsen af social og beskæftigelsesmæssig sammenhængskraft. Således skal Post Danmark i henhold til postloven sikre en landsdækkende befordring af god kvalitet af adresserede forsendelser til overkommelige priser tilpasset brugernes behov. Post Danmark servicerer 2,7 mio. husstande og 280.000 virksomheder – 6 dage om ugen i 52 uger om året. Post Danmark er til stede i hele Danmark og bidrager til samfundets sammenhængskraft. Post Danmark beskæftiger ca. 11.000 medarbejdere, hvilket sikrer beskæftigelse i lokalsamfund og medvirker til integration ved at beskæftige en stor andel ikke-etniske danskere.

Post Danmark har som følge af faldende afsætning måttet gennemføre markante reduktioner af arbejdsstyrken de seneste år. Personalereduktionerne er sket efter dialog med de faglige organisationer og gennemført under hensyntagen til medarbejdernes og virksomhedens behov.

Konkurrencen fra virksomheder med mindre favorable vilkår for deres ansatte og underleverandører medfører et pres for en tilpasning af Post Danmarks ansættelsesvilkår, så de ikke belaster konkurrenceevnen i samme grad som nu, men uden at gå på kompromis med Post Danmarks værdier og samfundsansvar.

I henhold til vedtaget politik er det Post Danmarks holdning, at alle jobs i koncernen skal besættes af de bedst kvalificerede kandidater, herunder også pladserne på de øverste ledelsesniveauer. Herudover bestræber Post Danmark sig på, at sikre mangfoldighed og lige muligheder for begge køn i alle dele af gruppens organisation, herunder i ledelsen. Det er PostNords mål, at 40 pct. af koncernens chefer og ledere skal være kvinder. I Post Danmarks bestyrelse er 29 pct. af medlemmerne kvinder. På nuværende tidspunkt udgør andelen af kvinderne i Post Danmarks chefgruppe 11 pct. (2014: 0 pct.). For at skabe denne ligeværdige balance vil kønsvurderingen af potentielle ledere spille en aktiv rolle ved ansættelser og forfremmelser. Det øgede fokus på at øge andelen af kvindelige ledere vil ske under hensyntagen til, at medarbejdere, herunder ledere, altid ansættes ud fra faglige og personlige kompetencer.

En væsentlig del af arbejdet med at sikre Post Danmark som en attraktiv arbejdsplads er de årlige medarbejdertilfredshedsmålinger, FOCUS-målinger. FOCUS-målingen, som gennemføres for alle ansatte i PostNord-koncernen, omfatter i Post Danmark ca. 1.200 team og ca. 11.000 medarbejdere. Målingerne gennemføres på en række forskellige niveauer i organisationen. Hvert team modtager en rapport med tilbagemeldinger på teamets resultater, som efterfølgende anvendes ved obligatoriske dialogmøder i de enkelte team. Rapporterne bliver dermed et værktøj til teamudvikling og forbedring af de elementer, som undersøgelsen har fremhævet.

Det samlede resultat af Focus-undersøgelsen opgøres som et medarbejderindeks og er en sammenvejet værdi af blandt andet samarbejde, engagement og trivsel. I 2015 udgør dette indeks 68, hvilket er en mindre nedgang i forhold til 2014.

På arbejdsmiljøområdet har Post Danmark som målsætning at nedbringe antallet af arbejdsulykker. Indsatsen er tilrettelagt med udgangspunkt i OHSAS 18001, som er en international standard for arbejdsmiljøledelse. Bureau Veritas har gennem certificering dokumenteret Post Danmarks arbejdsmiljøindsats i hele koncernen.

En stor del af Post Danmarks medarbejdere udfører fysisk arbejde. De lovpligtige arbejdspladsvurderinger, som sker via medarbejdstilfredshedsundersøgelsen FOCUS, anvendes til at optimere arbejdspladsen og bidrager til, at der arbejdes forebyggende med nedslidende fysiske og psykiske belastninger i arbejdet. Samtidigt bakker Post Danmark op om forskellige sundhedsmæssige initiativer såsom motionsrum, rygestopkurser, ergonomi og fysioterapi.

Post Danmark vurderer, at der er opnået gode resultater af indsatsen på arbejdsmiljøområdet. Dette ses bl.a. ved, at sygefraværet fra 2010 til 2015 er reduceret med 7 pct. Sygefraværet udgjorde i 2015 5,0 pct.

SELSKABSLEDELSE

Post Danmark ser god selskabsledelse som en forudsætning for alle virksomhedens aktiviteter og den fremtidige udvikling. Post Danmark anvender ikke et kodeks for virksomhedsledelse, da selskabet er dækket af PostNords kodeks for virksomhedsledelse.

DIREKTIONEN

Direktionen er ansvarlig for selskabets daglige drift. I 2015 har direktionen bestået af Henning Christensen (administrerende direktør), og Nikolaj Grundtvig Ahrenkiel.

BESTYRELSEN

Post Danmarks rolle som datterselskab af PostNord afspejles i vedtægterne. Dette medfører bl.a., at Post Danmarks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer består af repræsentanter for koncernledelsen i form af Håkan Ericsson, Kristina Elisabeth Lilja, Gunilla Kristina Åstrand Berg og Henning Christensen.

Udover de fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer består bestyrelsen af tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har samme rettigheder, pligter og ansvar som de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.
De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er Lars Chemnitz, Peter Madsen og Eigil Johannesen.

Generalforsamlingsvalgte medlemmer af Post Danmarks bestyrelse er på valg hvert år. Medarbejdervalg til bestyrelsen finder sted hvert 4. år og fandt senest sted i 2015.

REVISION

Generalforsamlingen vælger for et år ad gangen en statsautoriseret revisor til at revidere selskabets regnskaber og regnskabsføring.

INTERNE KONTROL- OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER I FORBINDELSE MED REGNSKABSAFLÆGGELSESPROCESSEN

Post Danmark skal sikre, at der ikke er væsentlige svagheder i de interne kontroller, som kan føre til væsentlig fejlinformation i regnskabet, samt overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Post Danmark arbejder løbende på at sikre et effektivt og tilstrækkeligt kontrolmiljø, hvor alle væsentlige risici, kontroller og processer er beskrevet og fungerer tilfredsstillende.

Med afsæt i begrebsrammen fra COSO – en international standard for risikostyring – har Post Danmark etableret systemer og procedurer til overvågning og sikring af effektiviteten af koncernens interne kontroller til afdækning af regnskabsmæssige risici for at sikre, at den finansielle rapportering giver et retvisende billede. De identificerede interne kontroller vurderes løbende mod regnskabsmæssige risici samt risikoen for besvigelser.

Der foretages løbende evalueringer af den interne kontrol, herunder bl.a. som led i et årligt selvevalueringsprogram for hele PostNord koncernen. Herudover udarbejder PostNords interne revision uafhængige vurderinger af og forslag til forbedringer af processer samt kvaliteten af den interne kontrol, herunder vurdering af det samlede kontrolmiljø.

LEDELSESMEDLEMMER POST DANMARK A/S

Ledelsesposter i Post Danmark A/S' 100 pct. ejede datterselskaber er ikke medtaget.

BESTYRELSE

HÅKAN ERICSSON
Født 1962
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2013
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Group AB (formand)
· PostNord Sverige AB (formand)
· PostNord AS (Norge) (formand)
· Strålfors AB (formand)
Direktør i:
· PostNord AB
· PostNord Group AB

GUNILLA BERG
Født 1960
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2014
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Group AB
· PostNord Sverige AB
· PostNord AS (Norge)
· Strålfors AB
· Vattenfall AB
· Alfa Laval AB

LARS CHEMNITZ
Født 1957
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2007
Bestyrelsesmedlem i:
· Rørvig Centret A/S (formand)
· PostNord AB
· Tjenestemændenes Forsikring
· Tjenestemændenes Låneforening

HENNING CHRISTENSEN
Født 1962
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2014
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Logistics A/S (formand)
· PostNord Logistics TPL A/S (formand)
· PostNord Scanning AB (formand)
· PostNord Scanning Oy (formand)
· Post & Tele Museum (formand)
· e-boks A/S

KRISTINA LILJA
Født 1967
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2014
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Group AB
· PostNord Sverige AB
· PostNord AS (Norge)
· Strålfors AB

PETER MADSEN
Født 1953
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2007
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord AB (suppleant)

EIGIL JOHANNESEN
Født 1965
Indtrådt i bestyrelsen for Post Danmark A/S 2015
Bestyrelsesmedlem i:
· HK Post & Kommunikation (formand)

DIREKTION

HENNING CHRISTENSEN
Født 1962
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Logistics A/S (formand)
· PostNord Logistics TPL A/S (formand)
· PostNord Scanning AB (formand)
· PostNord Scanning Oy (formand)
· Post & Tele Museum (formand)
· e-boks A/S

NIKOLAJ GRUNDTVIG AHRENKIEL
Født 1973
Bestyrelsesmedlem i:
· PostNord Logistics A/S
· PostNord Scanning AB
· PostNord Scanning Oy

RISIKOSTYRING I POST DANMARK

Risikostyringens overordnede formål er at udvikle og anvende metoder, der begrænser risikoen for samt omfanget af de tab, trusler og forstyrrelser mod driften, der kan ramme Post Danmark. Styringen af dette arbejde er formaliseret via en overordnet politik samt detaljerede retningslinjer, som koordineres og styres på koncernniveau af PostNord.

STRATEGISKE RISICI

Et fortsat stort afsætningsfald som følge af lav aktivitet i erhvervslivet samt yderligere digitalisering kan reducere Post Danmarks driftsindtægter i et omfang, hvor det ikke umiddelbart er muligt at opnå en lønsom drift.

Øget konkurrence fra nye aktører indenfor breveller pakkedistribution i de tættest befolkede områder af landet vil forstærke konkurrencesituationen for Post Danmarks kerneforretning: distribution af fysiske forsendelser.

Post Danmark følger konkurrence- og markedsudviklingen tæt med henblik på at skabe grundlag for iværksættelse af nødvendige foranstaltninger så tidligt som muligt.

Post Danmark er underlagt Lov om Post Danmark med den dertil hørende individuelle tilladelse med rettigheder og pligter. I forbindelse med vedtagelsen af den nuværende postlov, der trådte i kraft den 1. januar 2011 med senere ændringer, er der blevet gennemført en restliberalisering af det danske postmarked, og Post Danmarks eneret på forsendelser under 50 gram blev i den forbindelse ophævet.

Post Danmarks befordringspligt omfatter blandt andet landsdækkende postomdeling seks dage om ugen af adresserede breve samt dag-, ugeog månedsblade op til 2 kilo og adresserede pakker op til 20 kilo.

OPERATIONELLE RISICI

For de vitale dele af Post Danmarks produktionsapparat (brev- og pakkecentrene) er der udarbejdet omfattende risikoanalyser. De sikrer, at Post Danmark kan håndtere den krisesituation, der vil opstå, hvis et brev- eller pakkecenter ikke kan sortere post i kortere eller længere tid.

Post Danmarks brev- og pakkehåndtering har igennem de seneste år gennemgået en centralisering og automatisering. Dette medfører større sårbarhed over for hændelser, der eventuelt måtte ramme Post Danmarks produktionsanlæg, idet der nu sorteres samme mængde post på få lokationer, samtidig med at sorteringen er mere afhængig af elektronik og it.

Risikoanalyserne indeholder detaljerede beskrivelser af sikringsniveauet, beredskabet før, under og efter en hændelse samt en plan for, hvordan situationen håndteres, hvis centret sættes ud af drift i længere tid.

It-risikoen er blevet forøget som følge af, at it anvendes i en meget stor andel af Post Danmarks processer og produktion. Denne risiko bearbejdes via fortsat fokus og udvikling af it-sikkerhedspolitikker og kontroller samt anvendelse af analyseværktøjer og business continuity management.

Forretningskritiske, centrale it-systemer og data er spejlet på flere servere placeret på forskellige fysiske lokationer.

FINANSIELLE RISICI

Post Danmarks forretningsmæssige aktiviteter indebærer en række risici, som kan få indflydelse på selskabets finansielle position. Blandt andet renterisiko og valutaudsving ved betalinger og balanceposter i forbindelse med udvekslingen af post med udlandet og deraf følgende afregninger. For en nærmere omtale heraf henvises til note 28.

AKTIONÆRFORHOLD



Post Danmarks aktiekapital udgør 500 mio. kr. svarende til 25 mio. stk. aktier á 20 kr. hver med én stemme. Aktierne er unoterede.

Post Danmark A/S er 100 pct. ejet af PostNord Group AB.

REGNSKABSBERETNING

RESULTATOPGØRELSEN

I koncernregnskabet konsolideres Post Danmark A/S samt datterselskaberne Post Fleet Management A/S, Distribution Services A/S og PostNord Scanning A/S.

Resultatet før skat udgjorde (270) mio. kr. mod (206) mio. kr. i 2014, mens resultatet efter skat udgjorde (223) mio. kr. (2014: (154) mio. kr.).

Året har været præget af det fortsatte fald i afsætningen drevet af digitaliseringen af brevene, som faldt med 16 pct. (mod 12 pct. i 2014). Stigende afsætning af andre produkter, herunder pakker, som steg med 11 pct., har ikke kunnet forhindre et samlet fald i afsætningen på 4 pct.

Post Danmark har i 2015 derfor fortsat arbejdet med at omstille virksomheden til en fremtid, hvor forretningen drives af andre produkter end brevene. Det faldende aktivitetsniveau har medført et fald i antallet af medarbejdere ved udgangen af året på næsten 8 pct.

I det følgende gennemgås regnskabets hovedposter.

OMSÆTNING

Den samlede omsætning faldt med 369 mio. kr. i forhold til 2014. Faldet skyldes det store afsætningsfald på breve samt faldende gennemsnitspriser på pakker afledt af den intensiverede konkurrence.

Det er fortsat inden for forretningspost, at faldet i afsætning slår kraftigst igennem som følge af elektronisk substitution, hvilket i høj grad drives af danske virksomheders og myndigheders digitale alternativer.

Samlet set er omsætningen på magasinpost, dagblade, adresseløse forsendelser og lokale ugeaviser faldet i 2015. Faldet kan primært henføres til øget konkurrence fra andre leverandører.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter, der omfatter eksterne huslejeindtægter, nettogevinst ved salg af aktiver mv., udgjorde 436 mio. kr. i 2015 mod 396 mio. kr. i 2014. Stigningen skyldes primært en stigning i indtægter ved salg af ejendomme.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger udgjorde i 2014 2.586 mio. kr. og 2.790 mio. kr. i 2015. Stigningen kan henføres til øgede transportomkostninger bl.a. som følge af øgede pakkevolumener.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger udgjorde 4.836 mio. kr. i 2015 mod 5.265 mio. kr. i 2014, svarende til et fald på 429 mio. kr.

Det samlede antal medarbejdere var omregnet til helårsbasis på 11.123, hvilket er 913 årsværk lavere i forhold til året før eller næsten 8 pct. Faldet i antallet af medarbejdere skyldes den målrettede indsats med at effektivisere og tilpasse produktionsomkostningerne til det faldende aktivitetsniveau forårsaget af faldende afsætning. Udover medarbejderreduktionen er personaleomkostningerne påvirket af, at der i 2014 og 2015 blev afholdt betydelige omkostninger til omstrukturering, herunder ændringer i løn- og ansættelsesvilkår.

AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER FOR VÆRDIFORRINGELSE

Årets afskrivninger og nedskrivninger for værdiforringelser udgør 338 mio. kr. i 2015 mod 401 mio. kr. i 2014.

DRIFTSRESULTAT (EBIT)

Den primære indtjening er faldet fra (216) mio. kr. i 2014 til (257) mio. kr. i 2015 svarende til en forværring på 41 mio. kr. Det er således ikke lykkedes at tilpasse omkostningsniveauet fuldt ud til de ændrede markedsvilkår. For at imødegå udviklingen har Post Danmark iværksat en række omstillingsaktiviteter.

FINANSIELLE POSTER

Resultatandele af associeret virksomhed udgjorde 2 mio. kr. i 2015 mod 11 mio. kr. i 2014.

Finansielle indtægter og omkostninger udgjorde netto (15) mio. kr. i 2015 mod (1) mio. kr. i 2014.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Skat af resultatet for 2015 udgør en indtægt på 47 mio. kr. svarende til en effektiv skatteprocent på 17 pct. og er dermed lavere end selskabsskatteprocenten 23,5 pct. Udviklingen i skatteprocenten er påvirket af reguleringer vedrørende tidligere år.

OVERSKUDSDISPONERING

Årets resultat (223) mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.

BALANCEN

LANGFRISTEDE AKTIVER

Immaterielle aktiver er faldet fra 390 mio. kr. pr. 31. december 2014 til 372 mio. kr. pr. 31. december 2015 primært pga. foretagne afskrivninger.
Materielle aktiver er faldet fra 2.409 mio. kr. pr. 31. december 2014 til 1.593 mio. kr. pr. 31. december 2015. Der er i 2015 overført ejendomme for i alt 639 mio. kr. til aktiver bestemt for salg. Øvrig nedgang skyldes bl.a. afskrivninger mv. Af ejendommene overført til aktiver bestemt for salg er ejendomme med bogført værdi på 636 mio. kr. solgt i løbet af året. Der er desuden

foretaget en nedskrivning på ejendommene på 6 mio. kr., hvorefter ejendomme for i alt 170 mio. kr. er klassificeret som aktiver bestemt for salg under omsætningsaktiver i balancen.

De finansielle aktiver på 856 mio. kr. pr. 31. december 2015 udgøres af et lån på 800 mio. kr. til moderselskabet PostNord AB samt af kapitalinteresser i associeret virksomhed. Opgjort til indre værdi udgør disse 56 mio. kr. pr. 31. december 2015 mod 64 mio. kr. ultimo 2014.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender er i 2015 faldet med 605 mio. kr. fra 1.661 mio. kr. ultimo 2014 til 1.056 mio. kr. pr. 31. december 2015. Faldet kan primært henføres til et fald i tilgodehavender hos koncernselskaber.

EGENKAPITAL

Egenkapitalen udgjorde 1.265 mio. kr. pr. 31. december 2015 og er formindsket med 1.018 mio. kr. siden sidste år. Faldet svarer til årets regnskabsmæssige resultat, og udbetalt udbytte i 2015 på 795 mio. kr. Soliditeten, beregnet som egenkapitalen i procent af balancesummen er 30 pct. pr. 31. december 2015 mod 40 pct. pr. 31. december 2014.

LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER

De langfristede forpligtelser udgør 1.011 mio. kr. pr. 31. december 2015, hvilket er et fald på 498 mio. kr. i forhold til 31. december 2014. Faldet skyldes primært afdrag og overdragelse af rentebærende gæld på 603 mio. kr. i forbindelse med salg af ejendomme. Fald er dog modsvaret af en forøgelse af anden langfristet gæld på 105 mio. kr. relateret til personalerelaterede gældsposter.

KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER

De kortfristede forpligtelser udgør 2.001 mio. kr. pr. 31. december 2015, hvilket er en stigning på 119 mio. kr. i forhold til 1.882 mio. kr. i 2014. De væsentligste ændringer under regnskabsposten er en stigning i leverandørgæld på 105 mio. kr.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Likviditetsbehovet fra den ordinære driftsaktivitet har i 2015 udgjort (28) mio. kr.

Likviditetsvirkningen fra investeringsaktiviteter udgjorde 903 mio. kr., som består af salg af materielle aktiver på 510 mio. kr. og reduktion i udlån til koncernselskaber på 531 mio. kr.

Likviditetsbehovet fra finansieringsaktiviteter udgjorde (888) mio. kr., hvilket består af udbetalt udbytte med 795 mio. kr. samt nedbringelse af rentebærende gæld med 93 mio. kr.

De likvide midler er derfor faldet med 36 mio. kr. og udgør 28 mio. kr. pr. 31. december 2015.

USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

Der henvises til note 1.

OPFØLGNING PÅ FORVENTNINGER TIL RESULTAT FOR 2015

I lighed med forventningerne udtrykt i årsrapporten for 2014 har Post Danmark oplevet et kraftigt fald i omsætningen. Som følge af de strukturelle udfordringer med den fortsatte tilpasning af produktionskapaciteten og omstruktureringsomkostningerne forbundet hermed, har det ikke været muligt at reducere omkostningsniveauet i samme omfang, hvorved driftsresultatet som forventet blev negativt.

EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2015.

ÅRSREGNSKAB 2015 KONCERNEN

RESULTATOPGØRELSE

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2015	2014
2	Omsætning	7.271	7.640
3	Andre driftsindtægter	436	396
	Indtægter i alt	7.707	8.036
4, 6	Eksterne driftsomkostninger	(2.790)	(2.586)
5, 6	Personaleomkostninger	(4.836)	(5.265)
	Resultat før afskrivninger (EBITDA)	81	185
10,11,14	Afskrivninger og nedskrivninger for værdiforringelse	(338)	(401)
	Driftsresultat (EBIT)	(257)	(216)
12	Andel af resultat efter skat i associeret virksomhed	2	11
7	Finansielle indtægter	7	38
8	Finansielle omkostninger	(22)	(39)
	Resultat før skat	(270)	(206)
9	Skat af årets resultat	47	52
	ÅRETS RESULTAT	**(223)**	**(154)**

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

KONCERNEN

MIO. KR.	2015	2014
Årets resultat	(223)	(154)
Anden totalindkomst	-	-
TOTALINDKOMST	**(223)**	**(154)**

BALANCE PR. 31. DECEMBER

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2015	2014
	AKTIVER		
	LANGFRISTEDE AKTIVER		
10	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	356	356
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	7	20
	Kunderettigheder	9	14
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	372	390
11	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	775	1.434
	Indretning af lejede lokaler	57	35
	Tekniske anlæg og maskiner	205	286
	Driftsmateriel og inventar	455	636
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	101	18
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	1.593	2.409
	FINANSIELLE AKTIVER		
12	Kapitalandele i associeret virksomhed	56	64
	Lån til tilknyttede virksomheder	800	800
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	856	864
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER		
13, 28	Pensionsreguleringstilgodehavende	51	19
9	Udskudt skat	149	88
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER, I ALT	200	107
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	3.021	3.770
	KORTFRISTEDE AKTIVER		
11, 14	**AKTIVER BESTEMT FOR SALG**	170	174
	VAREBEHOLDNINGER	2	5
	TILGODEHAVENDER		
15, 28	Tilgodehavender fra salg	730	725
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19	672
16	Andre tilgodehavender	104	88
17	Periodeafgrænsningsposter	203	176
	TILGODEHAVENDER I ALT	1.056	1.661
	LIKVIDER	28	64
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	1.256	1.904
	AKTIVER I ALT	4.277	5.674

KONCERNEN

NOTE	MIO. KR.	2015	2014
	EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER		
	EGENKAPITAL		
18	Aktiekapital	500	500
	Overført resultat	765	1.783
	EGENKAPITAL I ALT	1.265	2.283
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER		
19	Andre hensatte forpligtelser	428	438
	Gæld til realkreditinstitutter	385	978
20	Anden langfristet gæld	198	93
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	1.011	1.509
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER		
19	Andre hensatte forpligtelser	175	123
	Gæld til real- og andre kreditinstitutter	19	44
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	68	76
28	Leverandørgæld	399	294
	Gæld til tilknyttede virksomheder	58	0
21	Anden gæld	1.155	1.212
9	Skyldig selskabsskat	22	15
22	Periodeafgrænsningsposter	105	118
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	2.001	1.882
	FORPLIGTELSER I ALT	3.012	3.391
	EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER I ALT	4.277	5.674

1 Regnskabspraksis
2 Segmentoplysninger
23 Økonomiske forpligtelser
24 Eventualforpligtelser
25 Transaktioner med nærtstående parter
26 Efterfølgende begivenheder
27 Revisorhonorar
28 Finansielle risici
29 Regulatoriske betingelser

EGENKAPITALOPGØRELSE 2015

KONCERNEN

MIO. KR.	AKTIE-KAPITAL	OVERFØRT RESULTAT	EGEN-KAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2015	500	1.783	2.283
Totalindkomst for året			
Årets resultat		(223)	(223)
Transaktioner med ejere			
Udbetalt udbytte		(800)	(800)
Udbytte af egne aktier		5	5
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2015	500	765	1.265

I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på 1.276 mio. kr.

EGENKAPITALOPGØRELSE 2014

KONCERNEN

MIO. KR.	AKTIE-KAPITAL	OVERFØRT RESULTAT	EGEN-KAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2014	500	1.937	2.437
Totalindkomst for året			
Årets resultat		(154)	(154)
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2014	500	1.783	2.283

I overført resultat er indeholdt overkurs ved emission på 1.276 mio. kr.

Der har ikke i 2014 været transaktioner med ejerne.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

KONCERNEN

MIO. KR.	2015	2014
Resultat før skat	(270)	(206)
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Afskrivninger og nedskrivninger for værdiforringelse	338	401
Andel i resultat af associeret virksomhed	(2)	(11)
Forøgelse af hensatte forpligtelser og pensionsreguleringstilgodehavende	11	352
Nettotab ved salg af anlægsaktiver	1	14
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(392)	(311)
Finansielle indtægter og omkostninger	15	1
Øvrige reguleringer	-	(7)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	(299)	233
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	73	344
Ændring i leverandører og anden gæld	198	(880)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	(28)	(303)
Renteindbetalinger	7	21
Renteudbetalinger	(20)	(29)
Betalt selskabsskat (netto)	(10)	6
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	(51)	(305)
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(148)	(200)
Salg af materielle aktiver	510	485
Reduceret (øget) udlån til tilknyttede virksomheder	531	(31)
Modtagne udbytter fra associeret virksomhed	10	10
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	903	264
Afdrag på rentebærende gæld	(93)	(21)
Udbetalt udbytte	(795)	0
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(888)	(21)
Årets pengestrøm	(36)	(62)
Likvider, primo	64	126
LIKVIDER, ULTIMO	28	64
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	28	64
I ALT	28	64

Posterne i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af regnskabets øvrige bestanddele.

NOTER

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

1 REGNSKABSPRAKSIS

KRITISK REGNSKABSPRAKSIS OG SKØNSMÆSSIGE USIKKERHEDER

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser i overensstemmelse med koncernens regnskabsprincipper er det nødvendigt, at ledelsen udøver skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen.

Ledelsen baserer sine skøn på historisk erfaring samt en række forudsætninger, som vurderes at være rimelige under de givne omstændigheder, men som i sagens natur er usikre. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er koncernen og Post Danmark A/S underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Følgende skøn og vurderinger anses for væsentlige for beskrivelsen af koncernen og Post Danmark A/S' finansielle stilling på balancedagen.

GOODWILL

Goodwill i koncernbalancen forekommer dels som en særskilt regnskabspost under Immaterielle aktiver (i alt 356 mio. kr.).

Nedskrivningstest for goodwill er baseret på måling af kapitalværdien af fremtidig indtjening i den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Den fremtidige indtjening estimeres ud fra foreliggende forretningsplaner med tilhørende budgetter og prognoser for indtjeningen. Derudover anvendes der en diskonteringsfaktor, som beregnes ud fra et rimeligt afkastkrav under hensyntagen til risikoen. Begge disse faktorer kan efterfølgende afvige væsentligt fra de forudsatte værdier, hvilket kunne have ført til et ændret udfald af nedskrivningstesten.

BRUGSTIDER OG RESTVÆRDIER

Brugstider og restværdier for immaterielle og materielle aktiver fastlægges på basis af periodiske undersøgelser af faktiske brugstider samt den planlagte brug af disse aktiver (1.609 mio. kr.). Sådanne undersøgelser foretages som minimum årligt eller opdateres, når der indtræffer nye begivenheder, som muligvis vil påvirke fastsættelsen af aktivets brugstid og restværdi. Dette sker f.eks. når der indtræffer begivenheder, som indikerer, at aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, og der bør testes for nedskrivningsbehov. Enhver ændring i anslået brugstid og restværdi for disse aktiver indregnes i regnskabet fra tidspunktet for fastlæggelsen af ændringen, som ændring af regnskabsmæssigt skøn.

ANDRE TILGODEHAVENDER

I posten Andre tilgodehavender indgår en forventet tilbagebetaling på 45 mio. kr. vedrørende arbejdsskadeforsikringsordning relateret til forsikringspræmier for en tidligere årrække. Beløbet opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for skadesforløb i de enkelte år.

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE VEDRØRENDE FRIVILLIGT UDLÅNTE TJENESTEMÆND OG OVERENSKOMSTANSATTE PÅ SÆRLIGE VILKÅR (51 MIO. KR.)

Der er indgået aftale om betaling af et løbende fast pensionsbidrag til staten på 12 pct. af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse vedrørende frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte på særlige vilkår. Bidragsprocenten er baseret på en forudsætning om en pensioneringsalder på 62 år og en forudsat slutløn (skalatrin) på tidspunktet for alderspensionering. Afvigelser fra disse forudsætninger vil medføre en efterregulering af pensionsbetalingen over for staten. Alderspensionering inden 62 år medfører efterbetaling til staten, mens alderspensionering efter 62 år medfører betaling fra staten. Medarbejderssammensætning og pensionsalder kan derfor medføre, at dette både kan blive en forpligtelse hhv. tilgodehavende på balancedagen.

Post Danmark har analyseret de usikkerheder, som er forbundet med den fremtidige tilbagetrækningsalder, og fastholder på baggrund heraf de tidligere foretagne skøn over den gennemsnitlige pensionsalder. Der er usikkerhed forbundet hermed.

Tilgodehavendet justeres periodisk på grundlag af periodens aktuelle fratrædelser og avancementsstigninger (skalatrinsløft). Hele det beregnede beløb pr. en balancedato, kapitaliseret til nutidsværdi, indregnes i balancen og præsenteres netto. Tildelte skalatrinsløft kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens og tilgodehavendets størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER

Særlig usikkerhed knytter sig til følgende hensatte forpligtelser:

HENSÆTTELSE TIL OMSTRUKTURERING (440 MIO. KR)

Post Danmark foretager løbende kapacitetstilpasninger af organisationen for at afspejle markedsudviklingen. Dette medfører at der fra tid til anden annonceres et program hvor et større antal medarbejdere skal opsiges. Hensættelsen hertil er forbundet med en vis usikkerhed, da ikke alle medarbejdere bliver identificerede eller opsagte når programmet annonceres. Hensættelsen er derfor baseret på ledelsens skøn over de gennemsnitlige omkostninger forbundet med at opsige medarbejdere med forskellige ansættelsesmæssige vilkår i forskellige funktioner og stillinger. Det endelige udfald kan følgelig afvige fra den foretagne hensættelse.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALER (103 MIO. KR.)

Post Danmark er overenskomstmæssigt forpligtet til at udbetale jubilæumsgratiale i form af ekstra løn og ferie til medarbejdere efter 25 hhv. 40 års ansættelse. Der foretages hensættelse i balancen til dækning af denne forpligtelse. Hensættelsen opgøres løbende, kapitaliseret til nutidsværdi, på grundlag af opdaterede skøn over sandsynligheden for, at forskellige kategorier og aldersgrupper af medarbejdere opnår et eller flere af disse jubilæer, samt skøn over sådanne medarbejderes løn på jubilæumstidspunktet. Ændringer i disse skøn kan have væsentlig indflydelse på hensættelsens størrelse og dermed på resultatopgørelsen og egenkapitalen.

PORTOFORPLIGTELSE (103 MIO. KR:)

Værdien af solgte, ikke forbrugte danske frimærker og betalte, men ej anvendte pakkeportolabels på et givet tidspunkt repræsenterer en indtægt, for hvilken Post Danmark endnu ikke har præsteret den ydelse, som kunderne har betalt for. Der indregnes derfor et skønnet beløb for denne forud modtagne indtægt under Periodeafgrænsningsposter i passiverne. Skønnet udøves på grundlag af kendte data for en forudgående periodes frimærkesalg samt antagelser om bl.a. frimærkernes omsætningshastighed for forskellige kategorier af frimærkekunder, baseret på markedsundersøgelser. Disse antagelser er i sagens natur behæftet med usikkerhed.

AKTIVER BESTEMT FOR SALG (170 MIO. KR)

Aktiver bestemt for salg omfatter ejendomme, som er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når ejendommen er klar til et umiddelbart salg og når ejendommen forventes solgt inden for 12 måneder i henhold til en formel plan. Som følge af ejendommens særlige karakter må det skønnes om ejendommen kan sælges inden for en 12 måneders periode herunder om de andre krav til klassificering af aktiver som bestemt for salg er opfyldte.

Grundet volatilitet i ejendomsmarkedet samt særlige geografiske placering af ejendomme foretages der skøn over forventet salgstidspunkt og salgspris, som kan afvige fra det faktiske salgspunkt og salgspriser.

GRUNDLAG FOR REGNSKABSAFLÆGGELSEN

Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2015 omfatter koncernregnskab for Post Danmark A/S og dets datterselskaber (koncernen). I henhold til Årsregnskabslovens krav herom indgår tillige det separate årsregnskab for moderselskabet Post Danmark A/S.

Årsrapporten for Post Danmark-koncernen og for moderselskabet er aflagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter omfattet af regnskabsklasse D i henhold til årsregnskabsloven.

PRÆSENTATION

Årsrapporten præsenteres i DKK, som er moderselskabets funktionelle valuta. Alle beløb er afrundet til hele mio. kr., medmindre andet er angivet, og i talopstillinger anvendes parentes om negative resultater, omkostninger og fradragsposter.

NYE ELLER ÆNDREDE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG SAMT ÆNDRINGER I REGNSKABSPRAKSIS

Post Danmark A/S har implementeret alle nye og ændrede regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC) som er obligatoriske for regnskabsaflæggelsen for 2015.

Implementeringen af nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som er trådt i kraft, har ikke medført ændringer i anvendt regnskabspraksis.

VEDTAGNE NYE ELLER ÆNDREDE REGNSKABSSTANDARDER OG FORTOLKNINGSBIDRAG

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som derfor ikke er indarbejdet i årsrapporten.

De nye standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske.

Det er ledelsens vurdering, at udover IFRS 9, IFRS 15 og IFRS 16 som beskrevet nedenfor, forventes disse ikke vil få væsentlig indvirkning på koncernregnskabet og årsregnskabet for moderselskabet for de kommende regnskabsår.
IFRS 15 erstatter de nuværende standarder IAS 18 "Revenue" samt IAS 11 "Construction contracts" og de tilhørende fortolkningsbidrag og forventes at træde i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2018 eller senere.

IFRS 15 indeholder én samlet, men omfattende model for indregning af omsætning. Grundprincippet i IFRS 15 er, at virksomheden skal indregne omsætningen, så den afspejler overførslen af varer eller tjenesteydelser til kunderne med et beløb, der svarer til det, virksomheden forventer at være berettiget til for leveringen af disse varer eller tjenesteydelser.

Koncernen har på nuværende tidspunkt alene foretaget en initial overordnet vurdering af effekterne ved implementeringen af IFRS 15, som udviser, at der ikke vil være en væsentlig effekt ved implementeringen af IFRS 15. Ledelsen vil i det kommende år foretage yderligere analyser af væsentlige produktgrupper og kundekontrakter, herunder kontrakter med rabatordninger, med henblik på udarbejdelse af en detaljeret effekt fra implementeringen.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

IFRS 9 omhandler klassifikation, indregning og måling af finansielle aktiver og forpligtelser. Standarden erstatter den nuværende IAS 39 og forventes at træde i kraft for regnskabsår, der påbegyndes 1. januar 2018 eller senere.

Koncernen har på forestående tidspunkt alene foretaget en initial overordnet vurdering af effekterne ved implementeringen af IFRS 9, som udviser at der ikke vil være væsentlig effekt ved implementeringen af IFRS 9. Den initiale vurdering af effekterne ved implementeringen viser mindre tidsmæssige forskydninger i forhold til indregning af estimerede fremtidige forventede kredittab i modsætning til nedskrivninger efter IAS 39.

IASB har udstedt IFRS 16 Leasing med en effektiv datoen den 1. januar 2019. Det afventer i øjeblikket EU-godkendelse. IFRS 16 vil væsentligt ændre den regnskabsmæssig behandling af leasing ved at kræve kapitalisering af operationel leasing, undtagen kortfristede aftaler og leasing af lav værdi poster.

De potentielle indvirkninger af den nye leasing standard på koncernregnskabet og årsregnskabet for moderselskabet. Det er ikke muligt at vurdere effekten på regnskabet for 2019. Koncernens udiskonterede operationelle leasingforpligtelser 31. december 2015 fremgår af note 23 til koncernregnskabet og note 7 til årsregnskabet for moderselskabet.

KONSOLIDERING

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Post Danmark A/S og dattervirksomheder, hvori Post Danmark har bestemmende indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger med henblik på at opnå afkast eller andre fordele fra investeringen. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Associeret virksomhed, hvor Post Danmark A/S udøver en betydelig indflydelse uden at have bestemmende indflydelse, indregnes efter den indre værdis metode. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mindst 20 pct. af stemmerettighederne, men mindre end 50 pct. Ved vurdering af, om Post Danmark A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for de enkelte koncernvirksomheder opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder samt koncerninterne udbytter og mellemværender, ligesom der er foretaget udligning af moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder med den forholdsmæssige andel i virksomhedernes egenkapital.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen). Ved erhvervelse af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Købsvederlaget opgøres som dagsværdien af de afgivne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte aktier. Købsvederlaget indeholder dagsværdien af eventuelle betingede vederlag (earn-outs). Omkostninger ved erhvervelsen omkostningsføres i den periode, hvor de afholdes. Identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser (nettoaktiver) vedrørende den overtagne virksomhed indregnes til dagsværdien på overtagelsesdagen opgjort efter koncernens regnskabspraksis.
Ved hver overtagelse indregnes goodwill og en ikke-kontrollerende interesse (minoritet) efter én af følgende metoder, som anføres under hvert køb i den pågældende note:

1) Goodwill relateret til den overtagne virksomhed udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem den samlede dagsværdi af den overtagne virksomhed og dagsværdien af de samlede regnskabsmæssige nettoaktiver. Den ikke kontrollerende interesse indregnes til andel af den overtagne virksomheds samlede dagsværdi (fuld goodwill).

2) Goodwill relateret til den overtagne virksomhed udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem anskaffelsessummen og dagsværdien af koncernens andel af det erhvervede virksomheds regnskabmæssige netteoaktiver på overtagelsestidspunktet. Den ikke kontrollerende interesse indregnes til den forholdsmæssige andel af de overtagne nettoaktiver (forholdsmæssig goodwill).

Goodwill indregnes under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men vurderes årligt samt ved tegn på værdiforringelse for at afgøre, om den har været udsat for værdiforringelse. Er dette tilfældet, foretages nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg i det omfang kontrollen over dattervirksomheden tillige afgives.Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, bortset fra koncerninterne virksomhedssammenlægninger.

LEASING

Leasing opdeles regnskabsmæssigt i finansiel og operationel leasing. En leasingaftale klassificeres som finansiel leasing, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Øvrige aftaler klassificeres som operationelle.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Leasingomkostninger vedrørende operationel leasing indregnes løbende i resultatopgørelsen over leasingperioden. Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke indgået væsentlige leasingaftaler med karakter af finansiel leasing.

VALUTAFORHOLD

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Differencer mellem transaktionsdagens og betalingsdagens valutakurs indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Tilgodehavender og gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes efter balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Øvrige realiserede og urealiserede valutakursbevægelser indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

MOMS

Koncernens og moderselskabets omsætning fordeler sig på en momspligtig og en momsfritaget del. Som følge heraf har koncernen og moderselskabet kun delvis fradrag for indgående moms på omkostninger og investeringer til formål af fælles karakter.

Den ikke-fradragsberettigede del af indgående moms tillægges de pågældende omkostninger og investeringer som en del af kostprisen.

RESULTATOPGØRELSE

OMSÆTNING

Omsætning fra breve, pakker, blade og adresseløse forsendelser samt øvrig omsætning indregnes i årets resultat, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fratrækkes i nettoomsætningen. Omsætningen udgøres og indregnes således for hver af følgende produktområder:
- I brev- og pakkeomsætningen indregnes indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport. Indtægter vedrørende tjenesteydelser med en elektronisk del, såkaldte hybridtjenester, indregnes, når den efter konvertering til fysisk format på tilsvarende måde er modtaget til fysisk transport i form af forsendelse.
- Terminalafgifter som indgår som en del af hhv. breve- og pakkeprodukterne, der består af honorar for håndtering af post fra udenlandske postmyndigheder, henføres til håndteringsperioden, dvs. den periode, hvor forsendelsen blev modtaget fra udlandet.
- For blade og adresseløse forsendelser indgår indtægter, når den fysiske forsendelse er modtaget til fysisk transport.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, herunder huslejeindtægter samt fortjenester og tab ved afhændelse af materielle aktiver. Salg af materielle aktiver indregnes på overdragelsestidspunktet.

EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER

Eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende primære aktiviteter, herunder salg og distribution, administration, drift af bilpark og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, ejendomsomkostninger og forsikringer mv.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger, herunder regulering af pensionsreguleringsforpligtelsen over for frivilligt lånte tjenestemænd og overenskomstmæssigt ansatte på særlige vilkår. Ændringer i ferie- og lønforpligtelser indregnes i takt med den ansattes oparbejdede ret til betaling.

RESULTAT AF ASSOCIERET VIRKSOMHED I KONCERNREGNSKABET

I resultatopgørelsen indgår koncernens forholdsmæssige andel af årets resultat i associeret virksomhed. Årets resultat er omarbejdet til koncernens regnskabspraksis og korrigeret for afskrivninger og merværdier identificeret ved erhvervelsen af kapitalandelen, samt for eventuel nedskrivning af goodwill.

RESULTAT AF DATTER- OG ASSOCIERET VIRKSOMHED I MODERSELSKABETS ÅRSREGNSKAB

Udbytte fra kapitalandele i datter- og associeret virksomhed indtægtsføres i moderselskabet som resultat af datter- og associeret virksomhed i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres. Nedskrivning fra kostpris til en lavere genindvindingsværdi af kapitalandelene, samt tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger af denne art, indregnes ligeledes i moderselskabets resultatopgørelse.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på tilgodehavender og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Post Danmark A/S, dets datterselskaber samt øvrige PostNord selskaber i Danmark er sambeskattet i overensstemmelse med de danske sambeskatningsregler. Skatten af sambeskatningsindkomsten fordeles på virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster (fuld fordelingsmetoden). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, der består af beregnet aktuel skat for året og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres hertil. Såvel aktuel som udskudt skat beregnes med den selskabsskattesats, der er eller forventes at ville være gældende pr. balancedagen. Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

BALANCE

IMMATERIELLE AKTIVER

GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris ved virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede Goodwill-værdierne testes årligt for værdiforringelse, idet de henføres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Ledelsen vurderer, at de relevante pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill kan henføres, er moderselskabet og de enkelte datterselskaber, hvortil goodwill er knyttet.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen er højere end genindvindingsværdien. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel til nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed (den pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

UDVIKLINGSPROJEKTER

Aktiverede udviklingsprojekter vedrører primært investeringer i egenudviklede it-projekter.

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostpris omfatter gager og andre omkostninger, herunder ikke fradragsberettiget moms, der direkte kan henføres til koncernens klart definerede udviklingsaktiviteter, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den forventede brugstid, der udgør 5 - 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

KUNDERETTIGHEDER

Kunderettigheder afskrives over den forventede brugstid, der udgør 5 år.

MATERIELLE AKTIVER

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen opgøres som anskaffelsesprisen samt omkostninger knyttet direkte til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug, herunder ikke fradragsberettiget moms. Større projekter, hvori egenudviklet it-programmering og andre interne udviklingsaktiviteter i nogle tilfælde indgår som en integreret del af et anlæg, indregnes og afskrives på samme måde som eksternt anskaffede materielle aktiver.

Kostprisen tillægges skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering, i det omfang de indregnes som en hensat forpligtelse. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.
Efterfølgende omkostninger, f.eks. til forbedringer eller ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Alle andre efterfølgende omkostninger, herunder almindelig reparation og vedligeholdelse, indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, som revurderes årligt. Forventede brugstider udgør:

Bygninger	10 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år
Tekniske anlæg og maskiner	8 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 7 år

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Grunde og materielle anlæg under opbygning afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Hvor restværdien overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

FINANSIELLE AKTIVER

KAPITALANDELE I ASSOCIERET VIRKSOMHED I KONCERNREGNSKABET

Kapitalandele i associeret virksomhed indregnes i koncernbalancen efter den indre værdis metode. Kapitalandelenes værdi pr. balancedagen måles til den forholdsmæssige andel af den indre værdi i associeret virksomhed opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg af regnskabsmæssig værdi af konstaterede merværdier, herunder goodwill.

Nyerhvervede kapitalandele i associeret virksomhed medregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte kapitalandele medregnes i koncernregnskabet frem til afhændelsestidspunktet. Avance eller tab i forhold til regnskabsmæssig værdi på afhændelsestidspunktet resultatføres. Associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til 0 kr. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Første indregning af køb af kapitalandele i en virksomhed, hvori koncernen opnår betydelig indflydelse uden at opnå kontrol, og som derfor klassificeres som associeret virksomhed, sker under anvendelse af overtagelsesmetoden på samme måde som ved tilkøb af dattervirksomheder, jf. foregående afsnit 'Virksomhedssammenslutninger'. Eventuel goodwill (merpris i forhold til forholdsmæssig andel af dagsværdi af virksomhedens identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser) medregnes i kapitalandelens værdi under Kapitalandele i associeret virksomhed.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

KAPITALANDELE I DATTER- OG ASSOCIERET VIRKSOMHED I MODERSELSKABETS ÅRSREGNSKAB

Kapitalandele i datter- og associeret virksomhed måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til den laveste værdi.

AKTIVER BESTEMT FOR SALG

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført eller indfriet ved gennemførelsen af salget. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som bestemt for salg eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, der opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved den efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger, indregnes i resultatopgørelsen. Gevinster og tab oplyses i noterne.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnits metode eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.
Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgsværdi ved normal drift med fradrag af forventede salgsomkostninger og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsværdi.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender af enhver art måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket som hovedregel svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Tilgodehavender fra salg indregnes til det beløb, som forventes at indkomme. Kundetilgodehavendets forventede løbetid er kort, hvorfor værdien indregnes til nominelt beløb uden diskontering.
Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på en konkret vurdering af det individuelle tilgodehavendes erholdelighed. Nedskrivninger af tilgodehavender fra salg indregnes i omkostninger.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER
Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, disse måles til kostpris.

VÆRDIFORRINGELSE AF AKTIVER
Goodwill, immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid samt igangværende udviklingsprojekter testes årligt for værdiforringelse samt ved identifikation på værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets nettosalgsværdi eller kapitalværdi ved fortsat brug.

Et tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre langfristede aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket væsentlige ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen.

EGENKAPITAL

UDBYTTE
Foreslået udbytte præsenteres separat i egenkapitalen. Når udbyttet er deklareret, overføres beløbet til kortfristede forpligtelser, indtil det udbetales.

EGNE AKTIER
Kostpris og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

HENSATTE FORPLIGTELSER
Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retslig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller i tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, samt når den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensatte forpligtelser omfatter hovedsagelig forpligtelser over for medarbejderne, hvor der er usikkerhed om forpligtelsernes størrelse eller forfaldstidspunkt.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering til nutidsværdi af de omkostninger, der skønnes nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler markedsrenten på finansielle instrumenter med tilnærmelsesvis samme løbetid. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle poster.

FINANSIELLE FORPLIGTELSER
Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter samt obligationsgæld indregnes ved låneoptagelsen til dagsværdi med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles disse forpligtelser til amortiseret kostpris opgjort ved anvendelse af den effektive rente på optagelsestidspunktet, hvorved kurstab og låneomkostninger fordeles over forpligtelsernes løbetid.

Øvrige forpligtelser, som bl.a. omfatter gæld til leverandører, måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER
Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det efterfølgende år, disse måles til kostpris.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT
Skyldig skat indregnes i balancen under forpligtelser og tilgodehavende skat under tilgodehavender.

Udskudt skat indregnes under langfristede forpligtelser, eller, hvis det er et aktiv, under langfristede aktiver.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes kun udskudt skat af goodwill i det omfang, goodwill er skattemæssigt afskrivningsberettiget.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatsen indregnes i resultatopgørelsen bortset fra effekten af poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Der er ikke beregnet udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associeret virksomhed, da disse kapitalandele betragtes som langfristede investeringer, og fortjeneste/tab derfor vil være skattefri.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for regnskabsåret samt forskydningen i likvider fra primo til ultimo (den indirekte præsentationsmetode).

Pengestrøm fra driftsaktiviteter er opstillet efter den indirekte metode og opgøres med udgangspunkt i resultat før skat reguleret for ikke kontante driftsposter, betalt skat samt ændring i kortfristede aktiver og kortfristet gæld.

Pengestrøm vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder, materielle og immaterielle aktiver samt investeringer og lån, der er en del af nettoinvesteringen i virksomheder.

Pengestrøm vedrørende finansiering omfatter betaling af udbytte samt optagelse og afdrag på lån hos realkreditinstitutter, andre kreditinstitutter og obligationsgæld, udvikling i langfristede koncernmellemværender samt køb og salg af egne aktier.

Likvider omfatter kassebeholdninger, bankindeståender samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer. Post Danmark A/S deltager i PostNord koncernens cash pool ordning og indestående i cash pool ordningen præsenteres som tilgodehavender og gæld hos tilknyttede virksomheder.

NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger & Nøgletal 2015'.

2 SEGMENTOPLYSNINGER

Al omsætning vedrørende postale ydelser hidrører fra Danmark. Ingen kunder udgør mere end 10 pct. af omsætningen.

I Post Danmarks ledelsesrapportering, der af virksomhedens ledelse anvendes til vurdering af resultat og ressourceallokering, indgår der ikke segmenter, idet der i høj grad er tale om samproduktion af produkterne. Som følge heraf rapporteres der ikke segmentoplysninger i årsrapporten.

OMSÆTNING I ALT, MIO. KR.	2015	2014
Breve	4.083	4.577
Pakker	1.924	1.830
Blade og adresseløse forsendelser	512	564
Øvrig omsætning	752	669
Omsætning i alt	7.271	7.640

3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER, MIO. KR.	2015	2014
Huslejeindtægter	12	12
Nettofortjeneste ved salg af aktiver mv.	391	310
Øvrige indtægter	33	74
Andre driftsindtægter i alt	436	396

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

4 EKSTERNE DRIFTSOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2015	2014
Transportomkostninger	(857)	(667)
Terminalafgifter vedr. afgående post til udlandet	(297)	(323)
It-omkostninger	(415)	(396)
Reparation og vedligeholdelse af driftsmidler	(12)	(15)
Husleje og øvrige lokaleomkostninger	(252)	(214)
Erstatninger	(57)	(47)
Forsikringer	(19)	(17)
Vareforbrug	(49)	(56)
Øvrige eksterne omkostninger	(832)	(851)
Eksterne driftsomkostninger i alt	(2.790)	(2.586)

5 PERSONALEOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2015	2014
Gager og lønninger	(4.184)	(4.572)
Bidragsbaserede pensionsordninger	(377)	(390)
Pensionsbidrag for overenskomstansatte på særlige vilkår	(233)	(257)
Andre omkostninger til social sikring	(42)	(46)
Honorar til moderselskabets bestyrelse	0	0
Personaleomkostninger i alt	(4.836)	(5.265)

Pensionsbidrag for overenskomstansatte på særlige vilkår udgør 12 pct. af den pensionsgivende løn, som indbetales til staten, der afholder udgifter til pensionen. Ultimo 2015 omfatter dette 3.753 medarbejdere (2014: 4.079). Vedrørende pensionsreguleringsforpligtelsen på tjenestemandspensionen se note 1 og 13. For øvrige medarbejdere er pensionsbidraget fastsat i henhold til kollektive og individuelle aftaler. Alle pensionsordninger for øvrige medarbejdere er bidragsbaserede ordninger.

Det samlede vederlag til direktionen udgjorde 4,5 mio. kr. (2014: 8,3 mio. kr.). Vederlaget omfatter løn og goder.
Vederlaget til direktionen fordeler sig således:

LØN MV., MIO. KR.	2015	2014
Adm. direktør K.B. Pedersen *)	0,0	(3,9)
Direktør Henning Christensen **)	(3,0)	(2,9)
Direktør Nikolaj Ahrenkiel	(1,5)	(1,5)
Direktionen i alt	(4,5)	(8,3)

*) Indgår indtil 5. januar 2015 tillige i koncernledelsen for PostNord. Den angivne løn mv. omfatter også dette hverv.
**) Den angivne løn omfatter tillige hvervet i Group Executive Team.

Selskabets vederlagspolitik er baseret på direktionens ansvar, indsats og værdiskabelse på et konkurrencedygtigt og rimeligt niveau.
I tilfælde af opsigelse fra selskabets side har direktionsmedlemmerne et opsigelsesvarsel på 6-8 måneder og er berettiget til en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders løn.

Herudover udgør vederlag til øvrige medlemmer af chefgruppen i Post Danmark med 12 mio. kr. (2014: 12 mio. kr.), og udgør 8 personer (2014: 8 personer).

Bestyrelsesvederlag i 2015 til medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 150 tkr. årligt (2014: 150 tkr.) pr medarbejder.

Der er aktiveret lønomkostninger med 0 mio. kr. (2014: 1 mio. kr.) vedrørende egenproduktion af immaterielle og materielle aktiver.

I 2015 var det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere 11.123 (2014: 12.036).

6 UDVIKLINGSOMKOSTNINGER, MIO. KR.	2015	2014
Udviklingsomkostninger indregnet under:		
Eksterne driftsomkostninger (note 4)	(54)	(25)
Personaleomkostninger (note 5)	(16)	(18)
Udviklingsomkostninger i alt	(70)	(43)

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

7 FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.	2015	2014
Rente af lån til tilknyttede virksomheder	1	7
Rente af tilgodehavender	2	5
Regulering af pensionstilgodehavende til nutidsværdi	0	17
Valutakursgevinster	4	9
Finansielle indtægter i alt	7	38

8 FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.	2015	2014
Rente af gæld til realkreditinstitutter	(5)	(11)
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	(2)	(8)
Rente af øvrige gældsforpligtelser	(5)	(1)
Regulering til nutidsværdi af hensatte forpligtelser	-	(10)
Valutakurstab	(10)	(9)
Finansielle omkostninger i alt	(22)	(39)

9 SKAT, MIO. KR.

	SKAT IFØLGE RESULTAT-OPGØRELSE	SKYLDIG SELSKABS-SKAT	UDSKUDT SKAT
Pr. 1. januar 2015		15	(88)
Reguleringer vedr. tidligere år	7	0	(7)
Beregnet skat af årets resultat	45	17	(59)
Betalt a conto skat vedr. 2015		(10)	
Effekt af ændret skattepct.	(5)		5
Pr. 31. december 2015	47	22	(149)
Pr. 1. januar 2014		(42)	22
Reguleringer vedr. tidligere år	(11)	24	(20)
Afregnede skatter i 2014		18	
Beregnet skat af årets resultat	70	27	(97)
Betalt a conto skat vedr. 2014		(12)	
Effekt af ændret skattepct.	(7)		7
Pr. 31. december 2014	52	15	(88)

DEN UDSKUDTE SKAT I KONCERNEN SAMMENSÆTTER SIG AF:	2015	2014
Udskudt skatteaktiv	(288)	(315)
Udskudt skatteforpligtelse	139	227
Udskudt skat, i alt	(149)	(88)
SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:		
Beregnet skat af årets resultat	63	51
Skatteeffekt af:		
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	(18)	19
Regulering af skat vedrørende tidligere år	7	(11)
Effekt af ændret skattepct.	(5)	(7)
Skat af årets resultat	47	52
Effektiv skatteprocent	17	25
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	31	(7)
Materielle aktiver	27	78
Aktiver bestemt for salg	38	40
Andre omsætningsaktiver	(2)	7
Langfristede forpligtelser	(222)	(183)
Kortfristede forpligtelser	(21)	(23)
Udskudt skat ( ) = aktiv	(149)	(88)

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

10 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	GOODWILL	IBRUGTAGNE UDVIKLINGS-PROJEKTER	KUNDE-RETTIGHEDER	I ALT
Kostpris 1. januar 2015	2.698	710	19	3.427
Afgang		(10)		(10)
Kostpris 31. december 2015	2.698	700	19	3.417
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2015	(2.342)	(690)	(5)	(3.037)
Afskrivninger	-	(13)	(5)	(18)
Afgang	-	10	-	10
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2015	(2.342)	(693)	(10)	(3.045)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	356	7	9	372
Kostpris 1. januar 2014	2.698	728	14	3.440
Tilgang	-	-	5	5
Afgang	-	(18)	-	(18)
Kostpris 31. december 2014	2.698	710	19	3.427
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2014	(2.342)	(670)	(2)	(3.014)
Afskrivninger	-	(38)	(3)	(41)
Afgang	-	18	-	18
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2014	(2.342)	(690)	(5)	(3.037)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	356	20	14	390
Afskrives over		5-10 år	5 år	

GOODWILL pr. 31. december 2015 relaterer sig til:

Post Danmark A/S, restsaldo pr. 1. januar 2004 hidrørende fra stiftelsen af Post Danmark SOV i 1995	260 mio. kr.
Erhvervelsen af PostNord Scanning A/S i 2004	14 mio. kr.
Erhvervelsen af Distribution Services A/S i 2013	82 mio. kr.

TEST FOR VÆRDIFORRINGELSE

Den pengestrømsfrembringende enhed er Post Danmark koncernen. I forbindelse med nedskrivningstests sammenlignes enhedens regnskabsmæssige værdi med dens genindvindingsværdi, der bestemmes som den højeste af de tilbagediskonterede pengestrømme ved fortsat brug eller salgsværdi med fradrag af salgsomkostninger. For 2015 anvendes sidstnævnte. Til brug for beregning af den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er anvendt den samme model som i de øvrige dele af PostNord-koncernen. Modellen baserer sig på de pengestrømme efter skat, der fremgår af de seneste ledelsesgodkendte budgetter, forretningsplaner for de kommende regnskabsår frem til og med 2021.

De væsentligste forudsætninger i budget- og planperioden er en forventning om en fortsat faldende omsætning og besparelser fra organisatoriske tilpasninger samt produktionsomlægninger. Der opereres endvidere med uændret pengebinding i driftskapital efter 2017 og med reinvesteringer i anlægsaktiver svarende til afskrivningerne, eller i henhold til investeringsbudgetter.

For pengestrømme efter planperiodens udløb fremskrives det seneste år i planperioden, som anses for at være et normalår, med en vækstfaktor i terminalperioden på 1 pct. (2014: 1 pct.). Den anvendte vækstrate overstiger ikke de gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrater inden for selskabernes markeder. Ledelsen har opstillet en række scenarier til vurdering af genindvindingsværdien, herunder de usikkerheder der i sagens natur knytter sig til realisering af Post Danmarks forretningsplaner og forventede pengestrømme. Til brug herfor er anvendt en diskonteringsfaktor på 9,5 pct. efter skat (2014: 9,5 pct.). Baseret herpå er der ikke identificeret et nedskrivningsbehov på goodwill pr. 31. december 2015.

Det er vurderet, hvilke ændringer i nøgleforudsætningerne i beregningen af genindvindingsværdien, der vil kunne føre til nedskrivning af goodwill. Reduktion af resultat før afskrivningerne og amortiseringer i budget- og planperioden (EBITDA) med 22 pct. eller forøgelse af diskonteringsfaktor med 5 procentpoint vil medføre nedskrivning af goodwill, under forudsætning af at øvrige variable er uændrede.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

11 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.	GRUNDE OG BYGNINGER	INDRETNING AF LEJEDE LOKALER	TEKNISKE ANLÆG OG MASKINER	DRIFTS-MATERIEL OG INVENTAR	MATERIELLE ANLÆG UNDER OPBYGNING	I ALT
Kostpris 1. januar 2015	2.430	172	1.521	1.999	18	6.140
Tilgang	-	27	1	20	100	148
Overført i året	1	-	-	16	(17)	0
Afgang	-	(16)	(24)	(110)	-	(150)
Overført til aktiver bestemt for salg	(1.023)	-	-	-	-	(1.023)
Kostpris 31. dec. 2015	1.408	183	1.498	1.925	101	5.115
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	(996)	(137)	(1.235)	(1.363)	-	(3.731)
Afskrivninger	(21)	(4)	(79)	(209)	-	(313)
Afgang	-	15	21	102	-	138
Overført til aktiver bestemt for salg	384	-	-	-	-	384
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	(633)	(126)	(1.293)	(1.470)	-	(3.522)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	775	57	205	455	101	1.593
Kostpris 1. januar 2014	2.613	144	1.724	1.961	50	6.492
Tilgang	7	29	2	33	124	195
Overført i året	-	-	3	153	(156)	-
Afgang	-	(1)	(208)	(148)	-	(357)
Overført til aktiver bestemt for salg	(190)	-	-	-	-	(190)
Kostpris 31. dec. 2014	2.430	172	1.521	1.999	18	6.140
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	(1.021)	(131)	(1.351)	(1.242)	-	(3.745)
Afskrivninger	(37)	(6)	(81)	(230)	-	(354)
Overført i året	-	-	-	-	-	-
Afgang	-	-	197	109	-	306
Overført til aktiver bestemt for salg	62	-	-	-	-	62
Af- og nedskrivninger 31. december 2014	(996)	(137)	(1.235)	(1.363)	-	(3.731)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	1.434	35	286	636	18	2.409
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	8 år	3-7 år		

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør 435 mio. kr. pr. 31. december 2015 (2014: 997 mio. kr.).

12 KAPITALANDELE I ASSOCIERET VIRKSOMHED, MIO. KR.	2015	2014
Kostpris 1. januar	106	106
Kostpris 31. december	106	106
Værdiregulering 1. januar	(42)	(44)
Årets nettoresultat	2	11
Modtagne udbytter	(10)	(9)
Værdiregulering 31. december	(50)	(42)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	56	64

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

OVERSIGT OVER KONCERNENS OG MODERSELSKABETS ASSOCIERET VIRKSOMHED:

ASSOCIERET VIRKSOMHED, MIO. KR.

	e-BOKS A/S
Hjemsted	KØBENHAVN
(Hele selskabet):	
Årets omsætning	165
Årets nettoresultat	5
Kortfristede aktiver	55
Langfristede aktiver	0
Kortfristede forpligtelser	22
Langfristede forpligtelser	11
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandelen (50 pct. ejerandel)	56

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen i e-Boks A/S inkluderer merpris på i alt 45 mio. kr. for goodwill og andre immaterielle aktiver ved erhvervelserne af kapitalandelene i forhold til disses indre værdi på erhvervelsestidspunkterne.

13 PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDE	2015	2014
Pensionsreguleringstilgodehavende 1. januar	19	(9)
Anvendt i året, netto	14	5
Hensat i året, netto	15	6
Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	3	17
Pensionsreguleringstilgodehavende 31. december	51	19
Pensionsreguleringstilgodehavendet forventes at blive modtaget som følger:		
1 – 5 år	7	3
6 – 10 år	18	6
> 10 år	26	10
	51	19

PENSIONSREGULERINGSTILGODEHAVENDET vedrører efterregulering af pensionsbidrag for frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd). Ved fratræden eller pensionering sker der en efterregulering over for staten af frikøbsbeløbet for tjenestemandspensionen. Pensionsreguleringstilgodehavendet er et aktiv som følge af ændret pensionsmønster, pensionering med svagelighedspension og opsat pension.

Post Danmark koncernen har herudover kun bidragsbaserede pensionsordninger.

14 AKTIVER BESTEMT FOR SALG, MIO. KR.

Aktiver bestemt for salg (primært ejendomme) specificeres således:

	KOSTPRIS	AKK. AFSKRIVNINGER	REGNSKABS-MÆSSIG VÆRDI
Saldo pr. 1. januar 2015	306	132	174
Overført til salg i perioden	1.023	384	639
Solgt i perioden	(1.012)	(376)	(636)
Periodens nedskrivninger		7	(7)
Saldo pr. 31. december 2015	317	147	170
Saldo pr. 1. januar 2014	338	138	200
Overført til salg i perioden	190	62	128
Solgt i perioden	(222)	(74)	(148)
Periodens nedskrivninger		6	(6)
Saldo pr. 31. december 2014	306	132	174

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

INDREGNET FORTJENESTE AF SOLGTE EJENDOMME:	2015	2014
Salgssummer i alt, netto	1.028	459
Regnskabsmæssig værdi	(636)	(148)
Regnskabsmæssig fortjeneste	392	311

Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genvundet gennem salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

15	TILGODEHAVENDER FRA SALG, MIO. KR.	2015	2014
	Tilgodehavender fra salg	730	725

Heraf udgør afregning vedrørende international post 32 mio. kr. (2014: 36 mio. kr.).
Heraf forfalder 0 mio. kr. til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb (2014: 5 mio. kr.)

TILGODEHAVENDER FRA SALG FORDELT PÅ TID, MIO. KR.	2015	2015	2014	2014
	BRUTTO	NEDSKRIVNING	BRUTTO	NEDSKRIVNING
Betaling ikke forfalden	638		619	
Overforfalden med 1-30 dage	73		96	
Overforfalden med 31-120 dage	13	(1)	11	(3)
Overforfalden med mere end 120 dage	13	(6)	9	(7)
Total	737	(7)	735	(10)

Der foretages nedskrivning af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitors betalingsevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs eller lignende. Nedskrivningen foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 9 mio. kr. (2014: 15 mio. kr.).

NEDSKRIVNINGEN KAN SPECIFICERES SÅLEDES:	2015	2014
Nedskrivning primo	(10)	(15)
Årets konstaterede tab	4	4
Tilbageførte nedskrivninger	2	5
Årets nedskrivninger til dækning af tab	(3)	(4)
Nedskrivninger ultimo	(7)	(10)

	2015	2014
Overforfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender:		
Overforfalden med 1-30 dage	73	96
Overforfalden med 31-120 dage	12	8
Overforfalden med mere end 120 dage	7	2
Overforfaldne i alt	92	106

16	ANDRE TILGODEHAVENDER, MIO. KR.	2015	2014
	Tilgodehavende fra salg af ejendomme	20	1
	Deposita	20	22
	Øvrige	64	65
	Andre tilgodehavender i alt	104	88

17	PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (AKTIVER), MIO. KR.	2015	2014
	Forudbetalte lønninger	108	126
	Forudbetalte omkostninger	95	50
	Periodeafgrænsningsposter i alt	203	176

18 AKTIEKAPITAL

Selskabskapitalen består såvel 31. december 2015 som 31. december 2014 af 25.000.000 stk. aktier á nominelt DKK 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen, 500 mio. kr., har været uændret siden stiftelsen af Post Danmark A/S den 1. januar 2002.

Egne aktier
Selskabet er pr. 31. december 2015, i besiddelse af 150.390 stk. egne aktier, hvilket er 0,6 pct. af de udstedte aktier. Beholdningen stammer hovedsagelig fra tilbagekøb af aktier i forbindelse med afviklingen af et ledelsesincitamentsprogram i 2009. Der har ikke været køb/salg af aktier i 2015.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

De øvrige 99,4 pct. af aktiekapitalen ejes af PostNord Group AB.

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 30 pct. ved udgangen af 2015 (2014: 40 pct.). Kapitalen styres for koncernen som helhed.

19 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER, MIO. KR.	2015	2014
Hensættelse til jubilæumsgratiale 1. januar	116	117
Anvendt i året	(11)	(11)
Hensat i året	3	(2)
Tilbageført i året	(2)	5
Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	(3)	7
Hensættelse til jubilæumsgratiale 31. december	103	116
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	12	10
1 – 5 år	44	36
6 – 10 år	30	35
> 10 år	17	35
	103	116
Hensættelse vedrørende omstruktureringer 1. januar	407	59
Anvendt i året	(327)	(27)
Hensat i året	478	398
Tilbageført i året	(118)	(23)
Hensættelse vedrørende omstruktureringer 31. december	440	407
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	137	113
1 – 5 år	303	294
	440	407
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	38	4
Anvendt i året	(4)	-
Hensat i året	26	33
Diskonteringseffekt ved opgørelse til nutidsværdi	-	1
Andre hensatte forpligtelser 31. december	60	38
Hensættelsen forventes at forfalde til betaling som følger:		
< 1 år (er opført under Kortfristede forpligtelser)	26	-
1 – 5 år	-	4
> 10 år	34	34
	60	38
Andre hensatte forpligtelser i alt	603	561
Kortfristede forpligtelser (forfaldstidspunkt < 1 år)	175	123
Langfristede forpligtelser	428	438

HENSÆTTELSE TIL JUBILÆUMSGRATIALE måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den optjente del af forventede fremtidige jubilæumsgratialer efter 25 og 40 års ansættelse.

HENSÆTTELSE VEDRØRENDE OMSTRUKTURERING omfatter rådighedsløn mv. til frivilligt udlånte tjenestemænd og overenskomstansatte medarbejdere på særlige vilkår (tidligere tjenestemænd), der planlægges at blive overtallige som følge af besluttede, men ikke implementerede omstruktureringer i virksomheden.

Når opsigelsen finder sted, eller der indgås aftale med medarbejdere om fratræden, overføres hensættelsen til anden gæld. Hensættelsen måles til en skønnet nutidsværdi på balancetidspunktet af den forventede fremtidige forpligtelse.

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER omfatter retableringsforpligtelser vedrørende lejemål og hensættelse til tvister.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

20 ANDEN LANGFRISTET GÆLD, MIO. KR.	2015	2014
Langfristet del af rådighedsløn, fratrædelsesgodtgørelse og andre personalerelaterede gældsposter	198	93
Anden langfristet gæld i alt	198	93

Heraf forfalder 9 mio. kr. efter 5 år (2014: 9 mio. kr.)

21 ANDEN GÆLD, MIO. KR.	2015	2014
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge o.l.	462	457
Feriepengeforpligtelse	643	700
Skyldig moms og afgifter	15	22
Andre skyldige omkostninger	35	33
Anden gæld i alt	1.155	1.212

22 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (PASSIVER), MIO. KR.	2015	2014
Skønnet beløb vedr. solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	103	112
Andre periodeafgrænsningsposter	2	6
Periodeafgrænsningsposter i alt	105	118

23 ØKONOMISKE FORPLIGTELSER

Kontraktlige forpligtelser (køb, leje og leasingforpligtelser)
Koncernen har indgået aftaler om leje og leasing af lokaler på i alt 483 mio. kr. (2014: 204 mio. kr.) og med løbetider på 1 til 10 år.
Koncernen har indgået kontrakter vedrørende øvrige forpligtelser på 123 mio. kr. (2014: 18 mio. kr.).

MINIMUMS LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER FORDELES SÅLEDES:

MIO. KR.	2015	2014
Indtil 1 år efter balancedagen	142	84
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	223	108
Over 5 år fra balancedagen	118	12

ØVRIGE FORPLIGTELSER

MIO. KR.	2015	2014
Indtil 1 år efter balancedagen	117	18
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	6	0
Over 5 år fra balancedagen	0	0

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Post & Tele Museets drift foreløbig indtil 2020. I 2015 udgjorde dette tilskud 10 mio. kr. (2014:10 mio. kr.) og derudover er der ydet tilskud til husleje i forbindelse med Post & Tele Museets fraflytning af lejemål i Købmagergade.

24 EVENTUALFORPLIGTELSER

1. Verserende og mulige retssager
Post Danmark er involveret i konkurrentklager til Konkurrencestyrelsen, der er under behandling i styrelsen. Post Danmark bestrider klagerne. Post Danmark er herudover involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne og Konkurrencestyrelsens undersøgelser ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

2. Garantier
Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 7 mio. kr. (2014: 7 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter samt øvrige garantier på 2 mio. kr. (2014: 2 mio. kr.) for diverse leverandør- og kundeaftaler. Endvidere har Post Danmark som støtte til Post/Telefonden stillet garanti på 2 mio. kr. (2014: 2 mio. kr.). Fonden er en ikke-erhvervsdrivende fond, stiftet og drevet i fællesskab af Post Danmark og TDC. Post Danmark har udlånt sin beholdning af museumsgenstande til Post & Tele Museet.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

25 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

Nærtstående parter til Post Danmark koncernen omfatter den danske og svenske stat, PostNord og øvrige tilknyttede virksomheder, den i note 12 nævnte associeret virksomhed samt bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Post Danmark.

I forbindelse med sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB blev det fælles moderselskab PostNord AB (nu PostNord Group AB) etableret som et joint venture mellem den danske og den svenske stat. Der udarbejdes koncernregnskab for PostNord, hvori Post Danmark koncernen indgår.
Årsrapporten kan rekvireres ved henvendelse til PostNord, Terminalvägen 24, Solna, 105 00 Stockholm.

KONCERNENS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

MIO. KR.	2015				2014			
	INDTÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD	INDTÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD
I. PostNord Group AB								
Udbytte		(795)						
Langfristet tilgodehavende	1		800		2		800	
II. Øvrige tilknyttede virksomheder	449	(606)	19	58	578	(536)	672	0
III. Staterne	171	(224)	20	134	190	(213)	14	85
IV. Bestyrelsesmedlemmer	0	0	0	0	0	0	0	0
V. Direktionsmedlemmer	0	(5)	0	0	0	(8)	0	0
VI. Associeret virksomhed	0	(28)	0	0	0	(26)	0	0

For vederlag til ledelsen se note 5.

26 EFTERFØLGENDE BEGIVENHEDER

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for koncernregnskabet for 2015.

27 REVISORHONORAR, MIO. KR.

	2015	2014
Honorarer til generalforsamlingsvalgte revisorer kan specificeres således:		
KPMG		
Lovpligtig revision	(2)	(2)
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	(1)	(1)
Skatte- og momsmæssig rådgivning	0	0
Andre ydelser	(1)	0
I alt	(4)	(3)

28 FINANSIELLE RISICI

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i PostNord koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter.

PostNord koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici, og nedenstående risici afdækkes af koncernens finansafdeling.

Eksponering til kredit risiko
Den bogførte værdi af finansielle aktiver udgør den maksimale kredit eksponering. Den maksimale eksponering til kredit risiko var den 31. december:

MIO. KR.	2015	2014
Tilgodehavende fra salg	730	725
Lån og tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	819	1.472
Likvider	28	11
Andre tilgodehavender	104	88
Pensionsreguleringstilgodehavender	51	19
I alt	1.732	2.315

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

LIKVIDITETSRISIKO

Det finansielle beredskab vurderes løbende og er sammensat af koncerninterne kreditfaciliteter og likviditetsreserver. Det nuværende finansielle beredskab vurderes som værende tilstrækkelig.

Likviditetsrisikoen er opgjort som kontraktbundne aftaler inkl. rentebetalinger.

MIO. KR.	2015					
	REGNSKABS-MÆSSIG VÆRDI	CASH FLOW	< 6 MDR.	6-12 MDR.	1-5 ÅR	> 5 ÅR
Banklån uden sikkerhed	19	19	19	-	-	-
Realkreditlån	385	412	1	1	9	401
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	467	466	437	29	-	-
Anden gæld	1.353	1.353	576	579	189	9
Hensættelser	603	681	150	58	310	164

Uudnyttede kreditfaciliteter udgør:

	< 1 år
	131

MIO. KR.	2014					
	REGNSKABS-MÆSSIG VÆRDI	CASH FLOW	< 6 MDR.	6-12 MDR.	1-5 ÅR	> 5 ÅR
Banklån uden sikkerhed	30	30	30	-	-	-
Realkreditlån	992	1.154	19	5	43	1.087
Leverandør gæld og forudbetalinger fra kunder	370	370	357	13	-	-
Anden gæld	1.305	1.305	704	515	86	-
Hensættelser	561	640	35	69	369	167

På resterende finansielle aktiver og forpligtelser er dagsværdien identisk med den regnskabsmæssige værdi.

Uudnyttede kreditfaciliteter udgør:

	< 1 år
	120

VALUTARISIKO

MIO. KR.	2015				
	EURO	GBP	JPY	USD	SEK
Tilgodehavende fra salg	24	3	2	12	-
Finansielle aktiver	-	-	-	-	-
Gældsforpligtelse	(67)	0	(3)	(17)	(1)
Nettoposition fra balancen	(43)	3	(1)	(5)	(1)

VALUTARISIKO

MIO. KR.	2014				
	EURO	GBP	JPY	USD	SEK
Tilgodehavende fra salg	90	2	1	7	0
Finansielle aktiver	0	0	0	0	0
Gældsforpligtelse	(28)	0	(1)	(10)	(1)
Nettoposition fra balancen	62	2	0	(3)	(1)

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

FØLSOMHEDSANALYSE

Følsomhedsanalyse af valutakursrisiko på EUR vurderes som værende uvæsentlig som grundet af Danmarks fastkurspolitik. Ændring af kursen på andre relevante valutaer for Post Danmark har ubetydelig indvirkning på resultatet.

RENTERISIKO

Pr. 31. december var Post Danmarks renteprofil således:

REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, MIO. KR.	2015	2014
	BOGFØRT VÆRDI	BOGFØRT VÆRDI
Finansielle instrumenter med fast rente:		
Finansielle aktiver	0	0
Finansielle forpligtelser	0	0
Finansielle instrumenter med variable rente:		
Finansielle aktiver	828	1.278
Finansielle forpligtelser	439	992

FØLSOMHEDSANALYSE

En ændring på 100 basis point i renteniveauet vil have forøget (formindsket) egenkapitalen og resultatet med følgende beløb:
Analysen forudsætter at alle andre variable er uændrede.

	2015		2014	
	RESULTATET	EGENKAPITAL	RESULTATET	EGENKAPITAL
	100 BP	100 BP	100 BP	100 BP
	FORØGELSE	FORØGELSE	FORØGELSE	FORØGELSE
Variabelt forrentede finansielle aktiver	8	8	13	13
Variabelt forrentede finansielle passiver	(3)	(3)	(6)	(6)

KATEGORIER AF FINANSIELLE INSTRUMENTER	2015	2014
Lån og tilgodehavender		
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	819	1.472
Tilgodehavender fra salg	730	725
I alt	1.549	2.197
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris		
Gæld til kreditinstittutter *)	385	992
Gæld til andre kreditinstitutter	19	30
Gæld til tilknyttede virksomheder	58	-
Leverandørgæld	399	294
I alt	861	1.316

*) Dagsværdien af gæld til kreditinstutter udgjorde pr. 31. december 2015 389 mio. kr. (2014: 999 mio. kr.), mens den indregnede værdi udgør 385 mio. kr. (2014: 992 mio. kr.).

Post Danmark koncernen har ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, hvorfor et dagsværdihirarki ikke er medtaget.

KONCERNEN OG MODERSELSKABET

MODREGNING AF FINANSIELLE AKTIVER, MIO. KR.	2015	2014	2015	2014
	TILGODEHAVENDER FRA SALG		PENSIONSREGULERINGS-TILGODEHAVENDER	
Finansielle aktiver	137	184	315	322
Finansielle forpligtelser, modregnet	(105)	(149)	(264)	(302)
Finansielle aktiver i balancen	32	36	51	19

MODREGNING AF FINANSIELLE FORPLIGTELSER, MIO. KR.	2015	2014
	LEVERANDØRGÆLD	
Finansielle forpligtelser	203	206
Finansielle aktiver, modregnet	(145)	(168)
Finansielle forpligtelser i balancen	58	38

Tilgodehavende fra salg og leverandørgæld vedrører Post Danmarks internationale partners modtagelse og levering af grænseoverskridende forsendelser.

29 REGULATORISKE BETINGELSER

Post Danmarks virke er på en række områder underlagt regulatoriske betingelser, den såkaldte befordringspligt, som indeholder krav vedr.:
· prissætning af indenlandske frimærkefrankerede Økonomibreve (B) op til 50 g
· service- og kvalitetskrav
· postbetjeningsnet
· klagebehandling
· tilsyn



ÅRSREGNSKAB 2015 MODERSELSKABET

RESULTATOPGØRELSE

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2015	2014
	Omsætning	7.204	7.571
	Andre driftsindtægter	437	393
	Indtægter i alt	7.641	7.964
	Eksterne driftsomkostninger	(2.984)	(2.849)
	Personaleomkostninger	(4.754)	(5.165)
	Resultat før afskrivninger (EBITDA)	(97)	(50)
1, 2	Afskrivninger og nedskrivninger for værdiforringelse	(192)	(251)
	Driftsresultat (EBIT)	(289)	(301)
3	Resultatandel af datter- og associeret virksomhed samt joint ventures	19	41
4	Finansielle indtægter	7	38
5	Finansielle omkostninger	(21)	(36)
	Resultat før skat	(284)	(258)
6	Skat af årets resultat	54	75
	ÅRETS RESULTAT	(230)	(183)

Årets resultat (230) mio. kr. foreslås overført til egenkapitalen.

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

MODERSELSKABET

MIO. KR.	2015	2014
Årets resultat	(230)	(183)
Anden totalindkomst	-	-
TOTALINDKOMST	(230)	(183)

Post Danmark A/S er moderselskab i Post Danmark koncernen. Koncernen er struktureret således, at den overvejende del af aktiviteten – og dermed af resultat, aktiver og forpligtelser – ligger i moderselskabet. For mange af regnskabsposterne er der fuldstændig identitet mellem koncern og moderselskab.

Specifikke noter til moderselskabsregnskabet er derfor begrænset til de få regnskabsposter, der adskiller sig væsentligt fra koncernen. I øvrigt henvises til noterne til koncernregnskabet.

Indregning og måling af resultat- og kapitalandele i datter- og associeret virksomhed er i moderselskabsregnskabet efter følgende principper, der afviger fra regnskabspraksis anvendt i koncernregnskabet:

· Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder indregnes som kapitalandele under Finansielle aktiver

· Kapitalandele samt afkastet heraf i form af udbytte måles efter Kostprismetoden.

Disse afvigelser medfører, at moderselskabets resultat og egenkapital afviger fra de tilsvarende tal i koncernregnskabet.

BALANCE PR. 31. DECEMBER

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2015	2014
	AKTIVER		
	LANGFRISTEDE AKTIVER		
1	IMMATERIELLE AKTIVER		
	Goodwill	260	260
	Ibrugtagne udviklingsprojekter	8	20
	Kunderettigheder	5	6
	IMMATERIELLE AKTIVER I ALT	273	286
2	MATERIELLE AKTIVER		
	Grunde og bygninger	774	1.434
	Indretning af lejede lokaler	55	35
	Tekniske anlæg og maskiner	184	245
	Driftsmateriel og inventar	111	192
	Materielle anlæg under opbygning og forudbetalinger	90	2
	MATERIELLE AKTIVER I ALT	1.214	1.908
	FINANSIELLE AKTIVER		
3	Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	299	359
	Lån til tilknyttede virksomheder	800	800
	FINANSIELLE AKTIVER I ALT	1.099	1.159
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER		
	Andre hensatte aktiver	52	19
6	Udskudt skat	171	113
	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER, I ALT	223	132
	LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT	2.809	3.485
	KORTFRISTEDE AKTIVER		
	AKTIVER BESTEMT FOR SALG	170	174
	VAREBEHOLDNINGER	1	5
	TILGODEHAVENDER		
	Tilgodehavender fra salg	715	712
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	19	30
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	216	937
6	Tilgodehavende skat	13	6
	Andre tilgodehavender	104	85
	Periodeafgrænsningsposter	196	174
	TILGODEHAVENDER I ALT	1.263	1.944
	LIKVIDER	28	64
	KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT	1.462	2.187
	AKTIVER I ALT	4.271	5.672

MODERSELSKABET

NOTE	MIO. KR.	2015	2014
	EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER		
	EGENKAPITAL		
	Aktiekapital	500	500
	Opskrivningshenlæggelse	66	174
	Overført resultat	719	1.636
	EGENKAPITAL I ALT	1.285	2.310
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER		
	Andre hensatte forpligtelser	428	436
	Gæld til realkreditinstitutter	385	978
	Anden langfristet gæld	198	93
	LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	1.011	1.507
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER		
	Andre hensatte forpligtelser	175	123
	Gæld til andre kreditinstitutter	19	44
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	67	74
	Leverandørgæld	381	279
	Gæld til dattervirksomheder	17	17
	Gæld til tilknyttede virksomheder	69	-
	Anden gæld	1.142	1.200
	Periodeafgrænsningsposter	105	118
	KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER I ALT	1.975	1.855
	FORPLIGTELSER I ALT	2.986	3.362
	EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSER I ALT	4.271	5.672

7 Økonomiske forpligtelser
8 Eventualforpligtelser
9 Transaktioner med nærtstående parter

EGENKAPITALOPGØRELSE 2015

MODERSELSKABET

MIO. KR.	AKTIEKAPITAL	OPSKRIVNINGS-HENLÆGGELSE (EJENDOMME)*	OVERFØRT RESULTAT	EGENKAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2015	500	174	1.636	2.310
Totalindkomst (Årets resultat)			(230)	(230)
Realisering af opskrivningshenlæggelse ved salg af ejendom		(108)	108	
Transaktioner med ejere				
Udbetalt udbytte			(800)	(800)
Udbytte af egne aktier			5	5
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2015	500	66	719	1.285

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

EGENKAPITALOPGØRELSE 2014

MODERSELSKABET

MIO. KR.	AKTIEKAPITAL	OPSKRIVNINGS-HENLÆGGELSE (EJENDOMME)*	OVERFØRT RESULTAT	EGENKAPITAL I ALT
Egenkapital pr. 1. januar 2014	500	225	1.768	2.493
Totalindkomst (Årets resultat)			(183)	(183)
Realisering af opskrivningshenlæggelse ved salg af ejendom		(51)	51	-
EGENKAPITAL PR. 31. DECEMBER 2014	500	174	1.636	2.310

Der har ikke i 2014 været transaktioner med ejerne.

*) Opskrivningshenlæggelse vedrører omvurdering ved førstegangsaflæggelse af årsregnskab iht. IFRS.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

MODERSELSKABET

MIO. KR.	2015	2014
Resultat før skat	(284)	(258)
Reguleringer for ikke likviditetspåvirkende driftsposter:		
Afskrivninger og nedskrivninger for værdiforringelse	195	251
Hensatte forpligtelser	(7)	370
Udbytte fra datter- og associeret virksomhed, som ikke er primær drift	(79)	(66)
Tab ved salg af anlægsaktiver	0	13
Fortjeneste ved salg af aktiver bestemt for salg	(392)	(310)
Nedskrivning på kapitalandele	60	25
Finansielle indtægter og omkostninger	14	(2)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	(493)	23
Ændring i driftskapital:		
Ændring i tilgodehavender og varebeholdninger	(147)	37
Ændring i leverandører og anden gæld	216	(757)
PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT	(424)	(697)
Renteindbetalinger	8	22
Renteudbetalinger	(19)	(27)
Modtagne udbytter fra datter- og associeret virksomhed	79	66
Betalt selskabsskat (netto)	(10)	20
PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER	(366)	(616)
Køb af immaterielle og materielle aktiver	(124)	(80)
Salg af materielle aktiver	517	449
Reduktion af långivning til tilknyttede virksomheder	825	208
PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	1.218	577
Afdrag på rentebærende gæld	(93)	(21)
Udbetalt udbytte	(795)	0
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	(888)	(21)
Årets pengestrøm	(36)	(60)
Likvider, primo	64	124
LIKVIDER, ULTIMO	28	64
Likvider ultimo kan specificeres som:		
Kassebeholdninger og bankbeholdninger	28	64
I ALT	28	64

Posterne i pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af regnskabets øvrige bestanddele.

NOTER

MODERSELSKABET

1 IMMATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	GOODWILL	IBRUGTAGNE UDVIKLINGS-PROJEKTER	KUNDE-RETTIGHEDER	I ALT
Kostpris 1. januar 2015	2.602	692	6	3.300
Afgang	-	(10)	-	(10)
Kostpris 31. december 2015	2.602	682	6	3.290
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2015	(2.342)	(672)	-	(3.014)
Årets afskrivning	-	(12)	(1)	(13)
Afgang	-	10	-	10
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2015	(2.342)	(674)	(1)	(3.017)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	260	8	5	273
Kostpris 1. januar 2014	2.602	710	-	3.312
Tilgang	-	-	6	6
Afgang	-	(18)	-	(18)
Kostpris 31. december 2014	2.602	692	6	3.300
Afskrivninger og nedskrivninger 1. januar 2014	(2.342)	(652)	-	(2.994)
Årets afskrivning	-	(38)	-	(38)
Afgang	-	18	-	18
Afskrivninger og nedskrivninger 31. december 2014	(2.342)	(672)	-	(3.014)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	260	20	6	286

Der henvises til note 10 i koncernregnskabet.

MODERSELSKABET

2 MATERIELLE AKTIVER, MIO. KR.

	GRUNDE OG BYGNINGER	INDRETNING AF LEJEDE LOKALER	TEKNISKE ANLÆG OG MASKINER	DRIFTS-MATERIEL OG INVENTAR	MATERIELLE ANLÆG UNDER OPBYGNING	I ALT
Kostpris 1. januar 2015	2.430	170	1.446	950	2	4.998
Tilgang	-	25	1	8	89	123
Overført i året	1	-	-	-	(1)	0
Afgang	-	(16)	(23)	(69)	-	(108)
Overført til aktiver bestemt for salg	(1.023)	-	-	-	-	(1.023)
Kostpris 31. december 2015	1.408	179	1.424	889	90	3.990
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	(996)	(135)	(1.201)	(758)	-	(3.090)
Af- og nedskrivninger	(22)	(4)	(62)	(84)	-	(172)
Afgang		15	23	64	-	102
Overført til aktiver bestemt for salg	384	-	-	-	-	384
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2015	(634)	(124)	(1.240)	(778)	-	(2.776)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2015	774	55	184	111	90	1.214
Kostpris 1. januar 2014	2.613	141	1.652	922	30	5.358
Tilgang	7	29	2	33	3	74
Overført i året	-	-	-	31	(31)	-
Afgang	-	-	(208)	(36)	-	(244)
Overført til aktiver bestemt for salg	(190)	-	-	-	-	(190)
Kostpris 31. december 2014	2.430	170	1.446	950	2	4.998
Af- og nedskrivninger 1. januar 2014	(1.021)	(129)	(1.336)	(688)	-	(3.174)
Af- og nedskrivninger	(37)	(6)	(63)	(102)	-	(208)
Afgang	-	-	198	32	-	230
Overført til aktiver bestemt for salg	62	-	-	-	-	62
Af- og nedskrivninger 31. dec. 2014	(996)	(135)	(1.201)	(758)	-	(3.090)
Regnskabsmæssig værdi 31. dec. 2014	1.434	35	245	192	2	1.908

Den bogførte værdi af ejendomme, hvori der er prioritetsgæld, udgør pr. 31. december 2015 435 mio. kr. (2014: 997 mio. kr.).

MODERSELSKABET

3 KAPITALANDELE I DATTER- OG ASS. VIRKSOMHEDER, MIO. KR.

	KAPITALANDELE I DATTER-VIRKSOMHEDER	KAPITALANDELE I ASSOCIERET VIRKSOMHED	I ALT
Anskaffelsesværdi 1. januar 2015	552	106	658
Anskaffelsesværdi 31. december 2015	552	106	658
Værdiregulering 1. januar 2015	(277)	(22)	(299)
Årets nedskrivning	(60)	-	(60)
Værdiregulering 31. december 2015	(337)	(22)	(359)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	215	84	299
Anskaffelsesværdi 1. januar 2014	552	106	658
Anskaffelsesværdi 31. december 2014	552	106	658
Værdiregulering 1. januar 2014	(252)	(22)	(274)
Årets nedskrivning	(25)	-	(25)
Værdiregulering 31. december 2014	(277)	(22)	(299)
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	275	84	359
ÅRETS RESULTATANDEL ER OPGJORT SOM FØLGER:		**2015**	**2014**
Modtagne udbytter fra datter- og associerede virksomheder		79	66
Nedskrivning på kapitalandele		(60)	(25)
Årets resultatandele i alt		19	41

Nedskrivningerne er foranlediget af ekstraordinære store udbytter fra dattervirksomheder, og baseret på nedskrivningstest over de fremtidige pengestrømme i dattervirksomheder. Der henvises i øvrigt til note 10 i koncernregnskabet.

OVERSIGT OVER MODERSELSKABETS DATTERVIRKSOMHEDER

	POST FLEET MANAGE-MENT A/S	POSTNORD SCANNING A/S	DISTRIBUTION SERVICES A/S
Hjemsted	HVIDOVRE	KØBENHAVN	KØBENHAVN
Post Danmarks ejerandel	100 pct.	100 pct.	100 pct.

MODERSELSKABET

4 FINANSIELLE INDTÆGTER, MIO. KR.	2015	2014
Rente af tilgodehavender	1	5
Rente fra tilknyttede virksomheder	2	7
Regulering af hensatte tilgodehavender til nutidsværdi	0	17
Valutakursgevinst	4	9
Finansielle indtægter i alt	7	38

5 FINANSIELLE OMKOSTNINGER, MIO. KR.	2015	2014
Rente af gæld til realkreditinstitutter	(5)	(11)
Rente til tilknyttede virksomheder	(1)	(4)
Rente af øvrige gældsforpligtelser	(5)	(1)
Regulering af hensatte forpligtelser til nutidsværdi	-	(10)
Valutakurstab	(10)	(10)
Finansielle omkostninger i alt	(21)	(36)

6 SKAT, MIO. KR.

	SKAT IFØLGE RESULTAT-OPGØRELSE	SKYLDIG SELSKABS-SKAT	UDSKUDT SKAT
Pr. 1. januar 2015		(6)	(113)
Reguleringer vedr. tidligere år	7		(7)
Afregnede skatter i 2015		0	
Beregnet skat af ordinært resultat	52	3	(56)
Betalt a conto skat vedr. 2015		(10)	
Effekt af ændret skattepct.	(5)		5
Pr. 31. december 2015	54	(13)	(171)
Pr. 1. januar 2014		(57)	(7)
Reguleringer vedr. tidligere år	8	24	(32)
Afregnede skatter i 2014		33	
Beregnet skat af ordinært resultat	74	7	(81)
Betalt a conto skat vedr. 2014		(13)	
Effekt af ændret skattepct.	(7)		7
Pr. 31. december 2014	75	(6)	(113)

DEN UDSKUDTE SKAT SAMMENSÆTTER SIG AF:	2015	2014
Udskudt skatteaktiv	(288)	(314)
Udskudt skatteforpligtelse	117	201
Udskudt skat, i alt	(171)	(113)

SKAT AF ÅRETS RESULTAT FORKLARES SÅLEDES:	2015	2014
Beregnet skat af årets resultat	67	63
Skatteeffekt af:		
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	(15)	11
Regulering af skat vedrørende tidligere år	7	8
Effekt af ændret skatteprocent	(5)	(7)
Skat af årets resultat	54	75
Effektiv skatteprocent	19	29

	2015	2014
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	31	(7)
Materielle aktiver	6	53
Aktiver bestemt for salg	38	40
Andre omsætningsaktiver	(2)	7
Langfristede forpligtelser	(223)	(183)
Kortfristede forpligtelser	(21)	(23)
Udskudt skat ( ) = aktiv	(171)	(113)

MODERSELSKABET

7 ØKONOMISKE FORPLIGTELSER

Minimums leje- og leasingforpligtelser fordeles således:

MIO. KR.	2015	2014
Indtil 1 år efter balancedagen	234	186
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	282	218
Over 5 år fra balancedagen	118	12

ØVRIGE FORPLIGTELSER

MIO. KR.	2015	2014
Indtil 1 år efter balancedagen	111	18
Mellem 1 og 5 år efter balancedagen	0	0
Over 5 år fra balancedagen	0	0

Endvidere har Post Danmark forpligtet sig til at yde tilskud til Post & Tele Museets drift foreløbig indtil 2020. I 2015 udgjorde dette tilskud 10 mio. kr. (2014:10 mio. kr.) og derudover er der ydet tilskud til husleje i forbindelse med Post & Tele Museets fraflytning af lejemål i Købmagergade.

8 EVENTUALFORPLIGTELSER

1. Verserende og mulige retssager
Post Danmark er involveret i konkurrentklager til Konkurrencestyrelsen, der er under behandling i styrelsen. Post Danmark bestrider klagerne. Post Danmark er herudover involveret i en række retssager/voldgiftssager. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af retssagerne/voldgiftssagerne og Konkurrencestyrelsens undersøgelser ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

2. Moms og skat
Post Danmark hæfter solidarisk sammen med de tilknyttede virksomheder, der indgår i fællesregistrering af moms.
Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i PostNord-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen udgør pr. 31. december 2015 28 mio. kr.(2014: 27 mio. kr.) Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

3. Garantier
Post Danmark har stillet told- og afgiftsgaranti på 7 mio. kr. (2014: 7 mio. kr.) over for Skat som led i driften af det Internationale Postcenter samt øvrige garantier på 2 mio. kr. (2014: 2 mio. kr.) for diverse leverandør- og kundeaftaler. Endvidere har Post Danmark som støtte til Post/Telefonden stillet garanti på 2 mio. kr. (2014: 2 mio. kr.). Fonden er en ikke-erhvervsdrivende fond, stiftet og drevet i fællesskab af Post Danmark og TDC. Post Danmark har udlånt sin beholdning af museumsgenstande til Post & Tele Museet.

9 POST DANMARKS TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER OMFATTER:

MIO. KR.	2015				2014			
	INDTÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD	INDTÆGTER	OMKOSTNINGER	TILGODEHAVENDER	GÆLD
I. PostNord Group AB								
Udbytte		(795)						
Langfristet tilgodehavende	1		800		2		800	
II. Tilknyttede og dattervirksomheder	455	(853)	235	86	3.167	(1.126)	967	17
III. Staterne	156	(214)	39	112	183	(170)	23	74
IV. Bestyrelsesmedlemmer	0	0	0	0	0	0	0	0
V. Direktionsmedlemmer	0	(5)	0	0	0	(8)	0	0
VI. Associeret virksomhed og joint ventures	0	(28)	0	0	0	(26)	0	0

For vederlag til ledelsen, se note 5 i koncernregnskabet.

Endvidere henvises til note 25 i koncernregnskabet.

LEDELSENS PÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for Post Danmark A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere oplysningskrav i henhold til årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22. februar 2016

DIREKTION

Henning Christensen
ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Nikolaj Ahrenkiel

BESTYRELSE

Håkan Ericsson
FORMAND

Gunilla Berg

Lars Chemnitz*

Henning Christensen

Kristina Lilja

Peter Madsen*

Eigil Johannesen*

* MEDARBEJDERREPRÆSENTANTER

REVISIONSPÅTEGNING

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL AKTIONÆRERNE I POST DANMARK A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET FOR KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Post Danmark A/S for Koncernen og Moderselskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel Koncernen som Moderselskabet. Årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET FOR KONCERNEN OG MODERSELSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab for Koncernen og Moderselskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab for Koncernen og Moderselskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab for Koncernen og Moderselskabet, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af Koncernens og Moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet for Koncernen og Moderselskabet.

København, den 22. februar 2016

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR. NR. 25 57 81 98

Jon Beck
STATSAUTORISERET REVISOR

Niels Vendelbo
STATSAUTORISERET REVISOR

Post Danmark A/S
Hedegaardsvej 88
2300 København S
Telefon 70 70 70 30

CVR. NR 26663903

www.postdanmark.dk

PostNord
Terminalvägen 24, Solna
105 00 Stockholm
Telefon +46 8 781 10 00

www.postnord.com



postnord